



Instructivo de aplicación de indicadores de evaluación y seguimiento del PDM-OT

M3

Antigua Guatemala, 2025

Antigua Guatemala, 2025

Instructivo de Aplicación de Indicadores de Evaluación y Seguimiento del PDM-OT

PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL
Y ORDENAMIENTO TERRITORIAL
PDM-OT

MÓDULO 3



CM XXX	<p>Plan de Desarrollo Municipal y Ordenamiento Territorial (PDM-OT) de Antigua Guatemala, Sacatepéquez 2024-2032. Guatemala CA. 2024.</p> <p>187 p. : il. ; 21cm. (Serie: PDM-OT, CM XXX)</p> <p>1. Planificación del desarrollo - Guatemala. 2. Planificación y Desarrollo Municipal 3. Planificación y Ordenamiento Territorial 4. Metodología PDM-OT-SEGEPLAN 5. Antigua Guatemala - Desarrollo Local 6. PND/K'atun 2032/Agenda 2030 - PDM-OT I. Título</p>
--------	--

Concejo Municipal Municipio de Antigua Guatemala, Sacatepéquez, Guatemala, Centro América.

4ta Calle Oriente, Palacio del Ayuntamiento Antigua Guatemala
PBX 7720-7770
<https://muniantigua.gob.gt>
info@muniantigua.gob.gt
Solicitud de información pública:
libreacceso@muniantigua.gob.gt

Se permite la reproducción total o parcial de este documento, siempre que no se alteren los contenidos ni los créditos de autoría y edición.

DIRECTORIO

Alcalde Municipal

Juan Manuel Asturias

Gerencia Municipal

Licda. Karim Mercedes Orozco Velásquez

Gerencia de Planificación e Infraestructura

Ing. Carlos Alberto Farfán

Dirección de Ordenamiento y Desarrollo Territorial

Sección de Información Geográfica

Departamento de Control Urbano

Departamento de Planificación Urbana

Departamento de Catastro y Administración del IUSI

MSc. Lic. Juan Francisco Rabinal Hernández

Asesores

Arq. Luis Ovando Lavagnino

Lic. Carlos Rodrigo Moreira Estrada

Secretaría de Comunicación y Protocolo

Diseño y diagramación

Michelle Orozco

ÍNDICE GENERAL

PRESENTACIÓN	4
VINCULACIÓN ENTRE LA PLANIFICACIÓN NACIONAL Y EL PDM-OT	5
Matriz de vinculación entre la planificación nacional y el PDM-OT	6
INDICADORES DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS.....	13
Dimensiones de Evaluación	14
Matriz de Indicadores de Seguimiento y Evaluación de Proyectos	15
Descripción de la Matriz de Seguimiento y Evaluación.....	15
Indicadores Municipales	20
Índice de pobreza y protección social	20
Índice de servicios básicos y equipamientos	21
Índice de recursos naturales.....	25
Índice de economía.....	26
Ordenamiento territorial y gestión municipal.....	27
Indicadores de Seguimiento y Evaluación del PDM-OT y su Vinculación con el.....	28
Plan Estratégico Institucional (PEI) 2024	28
Objetivo.....	28
Dimensiones del Indicador	28
Matriz de seguimiento y evaluación del PDM-OT y su vinculación con el Plan Estratégico Institucional -PEI 2024-	31

PRESENTACIÓN

El Plan de Desarrollo Municipal y Ordenamiento Territorial (PDM-OT) de Antigua Guatemala es una herramienta estratégica para guiar el desarrollo sostenible del municipio, alineando sus acciones con los Objetivos y Prioridades Nacionales de Desarrollo (PDN).

Esta guía está diseñada para explicar cómo aplicar indicadores claros y objetivos para monitorear el desarrollo integral en cuatro dimensiones clave: Ejecución, Eficiencia, Eficacia e Impacto.

El objetivo es garantizar que las acciones implementadas contribuyan al bienestar social, económico y ambiental de los habitantes del municipio.



VINCULACIÓN ENTRE LA PLANIFICACIÓN NACIONAL Y EL PDM-OT

El proceso de implementación de los ejes estratégicos, planes sectoriales, acciones, proyectos y actividades planificadas en el PDM-OT está alineado y en concordancia con la planificación nacional establecida en el Plan Nacional de Desarrollo: K'atun Nuestra Guatemala 2032. Esto se realiza conforme a las directrices definidas en la Caja de Herramientas para la Elaboración de Planes de Desarrollo Municipal y Ordenamiento Territorial de SEGEPLAN.

Esta alineación no solo asegura la coherencia entre los ejes estratégicos del PDM-OT y los objetivos nacionales, sino que también refuerza la visión de futuro al año 2032. En este marco, se busca no solo cumplir con las metas nacionales, sino también contribuir al logro de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) establecidos en la Agenda 2030 de las Naciones Unidas.

En este contexto, resulta fundamental comparar las problemáticas identificadas en el año 2018 por el PDM-OT con las definidas en los talleres de información y diálogo realizados para la actualización del PDM-OT en 2024. Esta comparación permitirá identificar avances, retos persistentes y áreas prioritarias para el desarrollo municipal y territorial.



MATRIZ DE VINCULACIÓN ENTRE LA PLANIFICACIÓN NACIONAL Y EL PDM-OT



Problemáticas



Potencialidades

PRIORIDADES NACIONALES DE DESARROLLO	METAS ESTRATÉGICAS DE DESARROLLO (MED)	RESULTADO ESTRATÉGICO DE PAÍS (REP)	PROBLEMÁTICA / POTENCIALIDAD MUNICIPAL AL AÑO 2018	INDICADOR	EJES ESTRATÉGICOS	PLANES SECTORIALES	ACCIONES, PROYECTOS O ACTIVIDADES 2018	PROBLEMÁTICA/ POTENCIALIDAD MUNICIPAL AL AÑO 2024	ACCIONES PROYECTOS O ACTIVIDADES SEGÚN PEI 2024	UNIDAD RESPONSABLE DE LA MEDICIÓN DEL INDICADOR
REDUCCIÓN DE LA POBREZA Y PROTECCIÓN SOCIAL	Para el 2030, potenciar y promover la inclusión social, económica y política de todos, independiente de su edad, sexo, discapacidad, raza, etnia, origen, religión o situación económica u otra condición	Para 2018, se han incrementado a 120,000 las personas provistas con bienes de saneamiento y agua potable (de 40,000 en 2014 a 120,000 en el 2018) (RI)	El 85% de la población cuentan con cobertura de agua potable; sin embargo, dicha cobertura no garantiza una buena calidad del servicio, pues se identifican ineficiencias y cortes del mismo en múltiples aldeas y zonas de la cabecera municipal, así como agua turbia y con sedimentos	Pobreza, Pobreza Extrema, Índice de Desarrollo Humano	Competitividad y Desarrollo Económico	Plan Sectorial de Manejo Integral de Agua Potable, Aguas Residuales y Desechos Sólidos: ·Aprovechamiento de la Orografía ·Separación de Drenajes ·Manejo de Residuos Sólidos ·Eficiencia Energética	<ul style="list-style-type: none"> · Levantamiento de redes existentes · Construcción de trampas de sedimentos en los zanjones de San Juan del Obispo y San Pedro Las Huertas · Construcción de nuevos alimentadores de agua potable en zona elevadas (distribución por gravedad) · Colector Marginal de aguas servidas en Río Guacalate · Construcción del Colector Principal de Drenaje Pluvial en La Antigua Guatemala · Construcción del Colector de aguas servidas en Calle del Burrito · Adecuación y rehabilitación del zanjón de drenaje pluvial paralelo a la prolongación de la Alameda Santa Lucía con dirección a Ciudad Vieja · PTAR y Colector Marginal de aguas servidas en Río Santa María · Colectores Marginales de aguas servidas en Río Pensativo y Zanjón Santa María 	Continúa la problemática del año 2018, debido a que no se ha cubierto el 100% de la población, así mismo la calidad de agua no es adecuada para el consumo humano.	En la Estrategia E2. Entornos sostenibles, se tiene contemplados proyectos para mejorar la calidad del agua, plantas de tratamiento de aguas, centro de segregación y tratamiento de residuos orgánicos.	Gerencia de Planificación e Infraestructura / Departamento de Agua y Saneamiento
	Implementar sistema y medidas de protección social para todos nacionalmente apropiadas, incluidos pisos, y para el año 2030 lograr una cobertura sustancial de los pobres y los vulnerables	Para el 2019, se ha incrementado en 15% el servicio de asistencia social a personas en situación de pobreza y pobreza extrema (de 116,520 en 2016 a 134,886 en 2019) (RI)	Acceso limitado a esquemas de protección social	Promedio de Personas por Hogar, déficit Habitacional	Fortalecimiento de la red de centros poblados			La problemática continúa por el déficit habitacional. Acceso limitado a esquemas de protección social.	En el Plan Estratégico Institucional 2024, se tiene planificado proyectos para atender la protección social de los habitantes del municipio.	Secretaría de Gestión Estratégica

PRIORIDADES NACIONALES DE DESARROLLO	METAS ESTRATÉGICAS DE DESARROLLO (MED)	RESULTADO ESTRATÉGICO DE PAÍS (REP)	PROBLEMÁTICA / POTENCIALIDAD MUNICIPAL AL AÑO 2018	INDICADOR	EJES ESTRATÉGICOS	PLANES SECTORIALES	ACCIONES, PROYECTOS O ACTIVIDADES 2018	PROBLEMÁTICA/ POTENCIALIDAD MUNICIPAL AL AÑO 2024	ACCIONES, PROYECTOS O ACTIVIDADES SEGÚN PEI 2024	UNIDAD RESPONSABLE DE LA MEDICIÓN DEL INDICADOR
ACCESO A LOS SERVICIOS DE SALUD	Lograr la cobertura sanitaria universal, en particular la protección contra los riesgos financieros, el acceso a servicios de salud esenciales de calidad y el acceso a medicamentos y vacunas seguros, eficaces, asequibles y de calidad para todos.	Para el 2019, se ha disminuido la razón de mortalidad materna en 20 puntos (de 113 muertes por cada cien mil nacidos vivos en 2013 a 93 muertes por cada cien mil nacidos vivos en 2019)	Limitada cobertura y acceso a la salud pública: en 2008 fue de 23,990 pacientes, lo que corresponde a un 53% de la población. En el municipio se identifica a 1 médico y 1 enfermera por cada 10,000 habitantes y el Hospital Regional se encuentra saturado, al tener que dar cobertura a toda la zona conurbada	No. de casos de mortalidad materna	Fortalecimiento de la red de centros poblados			Continúa la problemática de cobertura de salud, tanto a nivel de cada aldea en donde existe un puesto de salud o centro de convergencia y saturando los servicios en la cabecera municipal.	ANTIGUA SANA , el cual incluye: Programas de seguridad alimentaria (sensibilización, acción comunitaria, cambio de comportamiento); Programas de Nutrición Materno-Infantil, con estrategias de reducción y prevención de la desnutrición crónica y atención inmediata a cuadros de desnutrición aguda; Programas y clínicas de salud mental, nutrición, salud preventiva.	Dirección Municipal de la Mujer / Dirección de Salud / SOSEA
		Para el 2019, se ha disminuido la mortalidad en la niñez en 10 puntos por cada mil nacidos vivos (de 35 muertes por mil nacidos vivos en 2015 a 25 muertes por mil nacidos vivos en 2019)		Médicos tratantes por cada 1,000 habitantes. No. de unidades de atención en salud (Centros y Puestos)	Fortalecimiento de la red de centros poblados					
DISPONIBILIDAD Y ACCESO AL AGUA Y GESTIÓN DE LOS RECURSOS NATURALES	Para 2030, lograr la ordenación sostenible y el uso eficiente de los recursos naturales.	Para el 2019, se ha mantenido la cobertura forestal del territorio nacional en 33.7%	El 64% del suelo es de uso forestal, siendo un 87% de ello, vegetación arbórea	Porcentaje de cobertura forestal, Áreas protegidas, Áreas con licencia de aprovechamiento	Patrimonio natural, cambio climático y gestión de riesgo	Parque Lineal del Río Guacalate Parque Lineal del Río Pensativo	-	Según información del MAGA a julio 2022 el 52.29% del suelo es bosque y medios seminaturales.	En el PEI 2024, se tiene planificado un proyecto para la gestión del bosque se involucra desde su contexto mínimo de planificación territorial, la microcuenca, no como un espacio aislado de manejo.	Dirección de Medio Ambiente y Adaptación al Cambio Climático
	Para 2020, promover la ordenación sostenible de todos los tipos de bosques, poner fin a la deforestación, recuperar los bosques degradados e incrementar la reforestación en un [x] % a nivel mundial.	Para el 2019, se ha mantenido la cobertura forestal del territorio nacional en 33.7%	Se ha identificado deforestación ilegal en la localidad de Vista Hermosa. Falta de cobertura en el servicio básico de recolección de desechos sólidos.	Porcentaje de tratamiento de residuos y desechos sólidos	Patrimonio natural, cambio climático y gestión de riesgo	Parque Lineal del Río Guacalate Parque Lineal del Río Pensativo	-	Continúa la misma problemática debido a la deforestación y a los efectos por el cambio climático. Y la deficiencia en la recolección de desechos sólidos en todas las comunidades	Dentro del PEI 2024, está el programa ANTIGUA VERDE . Estrategia de campaña de gestión integrada de residuos sólidos. Programas de educación y capacitación a la población antiguëña, escuelas y colegios.	

PRIORIDADES NACIONALES DE DESARROLLO	METAS ESTRATÉGICAS DE DESARROLLO (MED)	RESULTADO ESTRATÉGICO DE PAÍS (REP)	PROBLEMÁTICA / POTENCIALIDAD MUNICIPAL AL AÑO 2018	INDICADOR	EJES ESTRATÉGICOS	PLANES SECTORIALES	ACCIONES, PROYECTOS O ACTIVIDADES 2018	PROBLEMÁTICA / POTENCIALIDAD MUNICIPAL AL AÑO 2024	ACCIONES, PROYECTOS O ACTIVIDADES SEGÚN PEI 2024	UNIDAD RESPONSABLE DE LA MEDICIÓN DEL INDICADOR
SEGURIDAD ALIMENTARIA Y NUTRICIONAL	Para el año 2032, reducir en no menos de 25 puntos porcentuales la desnutrición crónica en niños menores de cinco años, con énfasis en los niños y niñas de los pueblos maya, xinka y garifuna, y del área rural.	Para el 2019, se ha disminuido la prevalencia de desnutrición crónica en niños menores de dos años, en 10 puntos porcentuales (de 41.7% en 2015 a 31.7% en 2019) Para el 2019, se ha disminuido la población subalimentada en 1 punto porcentual (de 15.6% en 2015 a 14.6% en 2019)	Población en condiciones de malnutrición, lo cual se vincula, en parte, con problemas de abastecimiento y acopio, lo cual provoca problemas de salud y malnutrición en la población	Porcentaje de menores a 5 años con desnutrición crónica / con desnutrición aguda	Fortalecimiento de la red de centros poblados	-	-	Continúa la problemática del porcentaje de población en condiciones de malnutrición; lo cual se vincula, en parte, con problemas de abastecimiento y acopio, lo cual provoca problemas de salud y malnutrición en la población	Programa ANTIGUA SANA . Programa de Nutrición Materno-Infantil, con estrategias de reducción y prevención de la desnutrición crónica y atención inmediata a cuadros de desnutrición aguda	Dirección Municipal de la Mujer / Dirección de Salud / SOSEA
	En 2032, el crecimiento del PIB real ha sido paulatino y sostenido, hasta alcanzar una tasa no menor del 5.4%; a) rango entre 3.4 y 4.4% en el quinquenio 2015-2020 b) Rango entre 4.4 y 5.4% en el quinquenio 2021-2025 c) No menor del 5.4% en los siguientes años, hasta llegar a 2032	-	La principal actividad económica del municipio es el turismo (57%)	PIB municipal, PIB por sectores	Competitividad y desarrollo económico	-	-	Continúa la misma problemática de hace 6 años, a principal actividad económica del municipio es el turismo (57%) y se necesita más apoyo para el sector.	Programas ANTIGUA EMPRENDE y ANTIGUA COMERCIA , que ayudarán a crear espacios para la actividad económica del municipio.	Gerencia de Desarrollo Socioeconómico y Ambiental / Dirección de Economía y Turismo
IMPULSO DE LA INVERSIÓN Y EL EMPLEO	Para 2030, elaborar y poner en práctica políticas encaminadas a promover un turismo sostenible que cree puestos de trabajo y promueva la cultura y los productos locales.	Para el 2019, se ha incrementado la posición del país en el índice de competitividad turística en 10 posiciones (de la posición 80 en 2015 a la 70 en 2019)	-	Contribución al PIB del sector turístico	Competitividad y desarrollo económico	-	-	-	-	-
	Se ha reducido la precariedad laboral mediante la generación de empleos decentes y de calidad a) Disminución gradual de la tasa de subempleo a partir del último dato disponible: 16.9% b) Disminución gradual de la informalidad a partir del último dato disponible: 69.2% c) Disminución gradual de la tasa de desempleo a partir del último dato disponible: 3.2% Eliminación del porcentaje de trabajadores que viven en pobreza extrema.	-	Las actividades comerciales y turísticas concentran al 57% de la Población Económicamente Activa El 21.3% se ubica dentro de la industria manufacturera El café es el cultivo de mayor producción (74%). Elementos de interés turístico por su valor patrimonial cultural e histórico	Tasa de desempleo municipal, tasa de subempleo municipal, PEA Ocupada por sexos, porcentaje de la población ocupada que trabaja por cuenta propia o en empresa familiar	Competitividad y desarrollo económico	-	-	Las actividades comerciales y turísticas concentran al 57% de la Población Económicamente Activa El 21.3% se ubica dentro de la industria manufacturera El café es el cultivo de mayor producción (74%). Elementos de interés turístico por su valor patrimonial cultural e histórico	Programas ANTIGUA EMPRENDE y ANTIGUA COMERCIA , que ayudarán a crear espacios para la actividad económica del municipio.	Dirección de Economía y Turismo

PRIORIDADES NACIONALES DE DESARROLLO	METAS ESTRATÉGICAS DE DESARROLLO (MED)	RESULTADO ESTRATÉGICO DE PAÍS (REP)	PROBLEMÁTICA / POTENCIALIDAD MUNICIPAL AL AÑO 2018	INDICADOR	EJES ESTRATÉGICOS	PLANES SECTORIALES	ACCIONES PROYECTOS ACTIVIDADES 2018	PROBLEMÁTICA/ POTENCIALIDAD MUNICIPAL AL AÑO 2024	ACCIONES PROYECTOS ACTIVIDADES SEGÚN PEI 2024	UNIDAD RESPONSABLE DE LA MEDICIÓN DEL INDICADOR
VALOR ECONÓMICO DE LOS RECURSOS NATURALES	Para 2020, integrar los valores de los ecosistemas y la diversidad biológica en la planificación nacional y local, los procesos de desarrollo, las estrategias de reducción de la pobreza y la contabilidad	Para el 2019, se ha incrementado en el país la capacidad de resiliencia y adaptación al cambio climático	Centros urbanos localizados en áreas con amenazas naturales y antrópicas - Alta vulnerabilidad de la población	Área beneficiada con incentivos forestales, Ingresos por incentivos forestales	Patrimonio natural, cambio climático y gestión de riesgo	Plan Sectorial de Gestión del Residuo	<ul style="list-style-type: none"> - Acreditación de cuerpos del COLRED - Elaboración del Atlas de Riesgos Municipal - Reacondicionamiento / tecnificación/ modernización de secciones propensas a fallos y la extensión de las coberturas - Construcción de trampas de sedimentos en los zanjones de San Juan del Obispo y San Pedro Las Huertas 	La problemática continúa, existen centros poblados localizados en áreas con amenazas naturales y antrópicas - Alta vulnerabilidad de la población	Proyecto para la gestión de riesgos para contrarrestar las amenazas naturales y ayudar a la población vulnerable.	Dirección de Medio Ambiente y Adaptación al Cambio Climático
			Poca capacidad de reacción y prevención de desastres					Poca capacidad de reacción y prevención de desastres	Activa y Capacitar a la COMRED y COLRED	
TRANSPARENCIA Y FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL	Reducir sustancialmente la corrupción y el soborno en todas sus formas	Para el 2019, se ha disminuido la tasa de delitos cometidos contra el patrimonio de las personas en 7 puntos (de 97 en 2015 a 90 en 2019)	Seguridad ciudadana: número de agentes Insuficientes	Índice de información a la ciudadanía	Fortalecimiento institucional y de gobernanza	-	-	La problemática continúa, seguridad ciudadana: número de agentes Insuficientes	En el enfoque de gestión de LA REFORMA es el de SEGURIDAD HUMANA , un enfoque que promueve la libertad para vivir sin carencias, libertad para vivir con dignidad, y para vivir sin temor.	Secretaría de Gestión Estratégica
	Crear instituciones eficaces, responsables y transparentes a todos los niveles		El municipio cuenta con poca capacidad en cuanto a áreas técnicas para la planificación estratégica	Índice de gestión de servicios públicos municipales, Índice de gestión financiera, Índice de gestión administrativa	Fortalecimiento institucional y de gobernanza	-	-	El municipio cuenta con poca capacidad en cuanto a áreas técnicas para la planificación estratégica	Programa MUNI ABIERTA , con el fin de transparentar todos los procesos y brinda un servicio de calidad a los vecinos.	Dirección de Administración Financiera Integrada Municipal
EDUCACIÓN	Para 2030, velar por que todas las niñas y todos los niños tengan una enseñanza primaria y secundaria completa, gratuita, equitativa y de calidad que produzca resultados de aprendizajes pertinentes y efectivos.	Al 2019, se ha incrementado la cobertura de educación primaria en 6 puntos porcentuales (de 82.0% en 2014 a 88.0% 2019)	Deficiente acceso a la educación en todos los niveles educativos	Promedio de alumnos por docente nivel Primario		-	-	Continúa el deficiente acceso a la educación en todos los niveles educativos	Estrategia de Desarrollo Humano, programa Educación, y con el apoyo de los diferentes proyectos, se pretende mejor y la creación de espacios dignos para la educación de los niños y jóvenes del municipio.	Dirección de Educación, Cultura y Deportes y Dirección Municipal de Planificación
		Para el 2019, se ha incrementado la cobertura de educación preprimaria en 12 puntos porcentuales (de 47.3% en 2014 a 59.3% en 2019)	La cobertura general sobrepasa la demanda de la ciudad en un 60%, lo cual hace que La Antigua Guatemala sea receptora de estudiantes de otros municipios. Esto, si bien le satura los servicios, le da un enorme capital humano	Promedio de alumnos por docente nivel Preprimaria	Fortalecimiento de la red de centros poblados	-	-	La cobertura general sobrepasa la demanda de la ciudad en un 60%, lo cual hace que La Antigua Guatemala sea receptora de estudiantes de otros municipios. Esto, si bien le satura los servicios, le da un enorme capital humano		
		Para el 2019, se ha incrementado la tasa de finalización en primaria en 7.1 puntos porcentuales (de 71.7 en 2013 a 78.8% en 2019)		Tasa de finalización Nivel Primaria		-	-			

PRIORIDADES NACIONALES DE DESARROLLO	METAS ESTRATÉGICAS DE DESARROLLO (MED)	RESULTADO ESTRATÉGICO DE PAÍS (REP)	PROBLEMÁTICA / POTENCIALIDAD MUNICIPAL AL AÑO 2018	INDICADOR	EJES ESTRATÉGICOS	PLANES SECTORIALES	ACCIONES PROYECTOS O ACTIVIDADES 2018	PROBLEMÁTICA / POTENCIALIDAD MUNICIPAL AL AÑO 2024	ACCIONES PROYECTOS O ACTIVIDADES SEGÚN PEI 2024	UNIDAD RESPONSABLE DE LA MEDICIÓN DEL INDICADOR
REFORMA FISCAL INTEGRAL	La carga tributaria ha superado el nivel observado en 2007 (12.1%) y el gasto social ha superado el nivel del 7% del PIB, obtenido en 2010	En 2020, los gobiernos locales cuentan con mecanismos e instrumentos de gestión que les permiten abordar situaciones comunes en las aglomeraciones urbanas, principalmente en la prestación de servicios básicos, la movilidad social, el transporte, la vivienda y el espacio público	Se identifican porcentajes bajos de recaudación del impuesto predial en el municipio	Índice de gestión de servicios públicos municipales, Índice de gestión financiera	Fortalecimiento institucional y de gobernanza		· Implementación de política de tarifas diferenciadas para el consumo de agua potable	Se continúa la problemática de porcentajes bajos de recaudación del impuesto predial en el municipio	Programa ANTIGUA DATOS , el cual consiste en realizar un censo de todos los inmuebles ubicados en la jurisdicción municipal, para llevar un mejor control de los que están y no registrados, haciendo conciencia a los vecinos a registrar sus inmuebles. Con respecto al servicio de agua potable y el cobro de piso plaza del mercado municipal, derecho de puerta abierta y otros servicios, se tiene como meta reducir la morosidad y mejorar la recaudación.	Dirección de Ordenamiento y Desarrollo Territorial, Oficina de Agua y Saneamiento, Servicios Públicos
ORDENAMIENTO TERRITORIAL	El 100% de los municipios cuenta con planes de ordenamiento territorial integral que se implementan satisfactoriamente	En 2020, los gobiernos locales cuentan con mecanismos e instrumentos de gestión que les permiten abordar situaciones comunes en las aglomeraciones urbanas, principalmente en la prestación de servicios básicos, la movilidad social, el transporte, la vivienda y el espacio público	Puntos críticos de saturación en la red vial departamental	Índice de vialidad	Conectividad: movilidad y transporte	Plan Sectorial Vial Ejes estratégicos: · Nuevas Conexiones · Mejora de las intersecciones y viales existentes · Propuesta de Transporte Público · Propuestas de Transportes no motorizados · Propuesta de Centrales de Transferencia	· Construcción de los libramientos norte y sur de La Antigua Guatemala · Conexión de la terminal de autobuses con la RN-14 · Reordenamiento de las rutas interurbanas del transporte público con origen / destino en La Antigua Guatemala · Conexión de la zona sur (San Bartolomé Becerra) con la RN-14 · Mejora de la intersección RN-10 / Calle Poniente / Calle de los Duendes · Mejora de la intersección de la RN-14 y el Puente Tetuán · Mejora del vial que conecta la finca San Ignacio con San Pedro Las Huertas y mejora de la intersección · Construcción de estacionamientos disuasorios y Centros de Transferencia Modal	Continúa el problema de los puntos críticos de saturación en la red vial departamental	Estrategia de ENTORNOS SOSTENIBLES , programa MOVILIDAD SOSTENIBLE , y con el apoyo de los diferentes proyectos, se pretende mejorar la movilidad y el transporte.	Dirección de Obras Públicas, Dirección Municipal de Planificación, Policía Municipal
			Priorización de los modos de transporte motorizados; saturación de la terminal de autobuses	Porcentaje de viajes en transportes no motorizados						

PRIORIDADES NACIONALES DE DESARROLLO	METAS ESTRATÉGICAS DE DESARROLLO (MED)	RESULTADO ESTRATÉGICO DE PAÍS (REP)	PROBLEMÁTICA / POTENCIALIDAD MUNICIPAL AL AÑO 2018	INDICADOR	EJES ESTRATÉGICOS	PLANES SECTORIALES	ACCIONES, PROYECTOS O ACTIVIDADES 2018	PROBLEMÁTICA / POTENCIALIDAD MUNICIPAL AL AÑO 2024	ACCIONES, PROYECTOS O ACTIVIDADES SEGÚN PET 2024	UNIDAD RESPONSABLE DE LA MEDICIÓN DEL INDICADOR
SIN PND VINCULADA	Se ha ampliado la participación de la energía renovable en la matriz energética eléctrica, considerando los precios, la oferta, el cambio climático y los aspectos biofísicos y culturales de la población.	Para el 2019, se ha incrementado la participación de la energía renovable en la matriz energética en 5 puntos porcentuales (de 64.94% en 2014 a 69.4% en 2019)	Infraestructuras privadas de generación de energía renovable (34 usuarios de paneles solares)	Construcción de fuentes de energía renovable en el municipio	Fortalecimiento de la red de centros poblados	Plan Sectorial Manejo Integral de Agua Potable, Aguas Residuales y Desechos Sólidos	<ul style="list-style-type: none"> Utilización de luminarias LED en espacios públicos y edificaciones gubernamentales, respetando las tonalidades y características que armonicen con el conjunto patrimonial Soterramiento de cableado de energía eléctrica y telecomunicaciones en la zona de la Plazuela Central, áreas peatonales y nuevos crecimientos 	Infraestructuras privadas de generación de energía renovable	Estrategia de ENTORNOS SOSTENIBLES , proyecto ANTIGUA SEGURA , el cual tiene el propósito de continuar con la utilización de luminarias led en todo el municipio.	Gerencia de Planificación e Infraestructura
SIN PND VINCULADA	En 2032 se habrá reducido en un 50% el déficit habitacional cuantitativo y cualitativo, beneficiando a la población en condiciones de pobreza y pobreza extrema con viviendas de interés social.	Para el 2019, se ha reducido el déficit habitacional en 4.0% (de 1.6 millones de viviendas en 2015 a 1.5 millones de viviendas en 2019)	Incremento en el costo de la vivienda, lo cual ha provocado expulsión de población	Déficit habitacional estimado	Fortalecimiento de la red de centros poblados	-	-	Continúa el aumento del costo de la vivienda, lo cual ha provocado expulsión de población.	Dentro del Plan Estratégico Institucional 2024 no está contemplado esta problemática, pero es un tema que forma parte del índice del Desarrollo Humano, que debe ser considerado. En el Censo 2018 realizado por el INE el 26% del total de la población del municipio de Antigua Guatemala carece de un lugar propio para vivir.	Dirección Municipal de Planificación

INDICADORES DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS

La matriz para el seguimiento y evaluación de Proyectos del Plan de Desarrollo Municipal y Ordenamiento Territorial (PDM-OT) está estructurado en columnas que evalúan aspectos como ejecución, eficiencia, eficacia, conflictos (ambientales, económicos) y beneficios (sociales, ambientales, económicos), asignando valores específicos según el cumplimiento de ciertos criterios.



ASPECTOS PARA EVALUAR

EJECUCIÓN

¿Se ha concretado?, presupuesto aprobado, pronunciamientos institucionales.

EFICIENCIA

Disponibilidad de información técnica, requerimientos adicionales.

EFICACIA

Cumplimiento de objetivos, plazos y derrama presupuestaria.

IMPACTO

Conflictos ambientales, económicos y beneficios sociales, ambientales, económicos.



SISTEMA DE PUNTUACIÓN

Se asignan valores binarios o específicos según el cumplimiento, facilitando la cuantificación para análisis posterior. Algunos indicadores tienen criterios adicionales para calificar el nivel de cumplimiento (p. ej., "Regular" o "Superado en menos del 50%").



ÁREAS DE MEJORA EN FORMATO

- Existen celdas vacías o superpuestas que podrían simplificarse para mejorar la legibilidad y el uso práctico.
- Las fechas en columnas finales parecen desalineadas o sin contexto claro.

DIMENSIONES DE EVALUACIÓN

EJECUCIÓN



¿Se ha concretado?, presupuesto aprobado, pronunciamientos institucionales.

EFICIENCIA



¿Se están utilizando los recursos de manera óptima?

EFICACIA



¿Se están logrando los objetivos según lo previsto?

IMPACTO



¿Qué efectos sociales, económicos y ambientales se han generado?

MATRIZ DE INDICADORES DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS

DESCRIPCIÓN DE LA MATRIZ DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN

La Matriz de Seguimiento y Evaluación recoge una serie de aspectos para evaluación, enlistando proyectos a implementarse propuestos dentro del PDM-OT los cuales son sujetos a evaluación. Se plantean una serie de indicadores que permiten llevar a cabo una evaluación basada en números, descartándose así la posibilidad de que la implementación del PDM-OT sea evaluada de manera subjetiva o discrecional. Se plantean cuatro grupos de indicadores: (1) Ejecución, (2) Eficiencia, (3) Eficacia e (4) Impactos.

El grupo de **Ejecución** únicamente incorpora un indicador que verifica la concreción del aspecto a evaluarse:

INDICADORES: Ejecución

EJECUCIÓN	
Institución(es) responsable(s)	¿Se ha concretado la ejecución?
Agregar a las instituciones del orden nacional, departamental y municipal responsables de la ejecución	- Si = 1 - No = 0

Fuente: PMD-OT 2018.

El segundo grupo es el de **Eficiencia** y se compone de cuatro indicadores, relativos a la manera en que se va ejecutando el aspecto a evaluarse:

INDICADORES: Eficiencia

EFICIENCIA			
¿Hay ya un presupuesto aprobado?	¿Existe un pronunciamiento institucional que de muestra de su actual ejecución?	¿Se cuenta con toda la información técnica necesaria para la ejecución?	¿Se requiere de información técnica específica para ponerse en marcha?
- Si = 1 - No = 0	- Si, de nivel nacional = 2 - Si, de nivel departamental = 1 - No = 0	Si = 2 Parcialmente, falta al menos algún documento o estudio: 1 No = 0	- No = 1 - Si = 0

Fuente: PMD-OT 2018.

El tercer grupo corresponde a los indicadores de **Eficacia** que consiste en tres indicadores que vinculan los impactos obtenidos en relación con las previsiones iniciales.

INDICADORES: Eficacia

EFICACIA		
¿El cumplimiento de los objetivos es integro?	¿Se han cumplido los plazos estimados en planeación y/o ejecución?	¿La inversión utilizada ha sido la misma que la inversión estimada inicialmente?
Si; cumplimiento integro: 2 Parcialmente, el cumplimiento de los objetivos es parcial: 1 No hay cumplimiento de objetivos= 0	Si = 3 Regular: el plazo se superó en menos del 50% del tiempo estimado = 2 Deficientemente = el plazo se supera entre 50%-100% del tiempo estimado = 1 No: el plazo supera en 100% el tiempo estimado. = 0	Si = 3 Regular: la derrama se superó en menos del 50% de la inversión estimada = 2 Deficientemente = la derrama se supera entre 50%-100% de la inversión estimada = 1 No: la derrama supera en 100% el tiempo estimado. = 0

Fuente: PMD-OT 2018.

El cuarto grupo son los indicadores de **Impacto** y tienen el propósito de evaluar los impactos sociales, económicos y ambientales que está generando el aspecto a evaluarse. Son seis los indicadores en este grupo.

INDICADORES: Impacto

IMPACTO					
¿Está provocando algún conflicto social?	¿Está provocando algún conflicto ambiental?	¿Está provocando algún conflicto económico?	¿Está generando beneficios sociales?	¿Está generando un beneficio ambiental?	¿Está generando beneficios económicos?
- No= 1 - Si= 0	- No= 1 - Si= 0	- No= 1 - Si= 0	- Sí= 1 - No= 0	- Sí= 1 - No= 0	- Si= 1 - No= 0

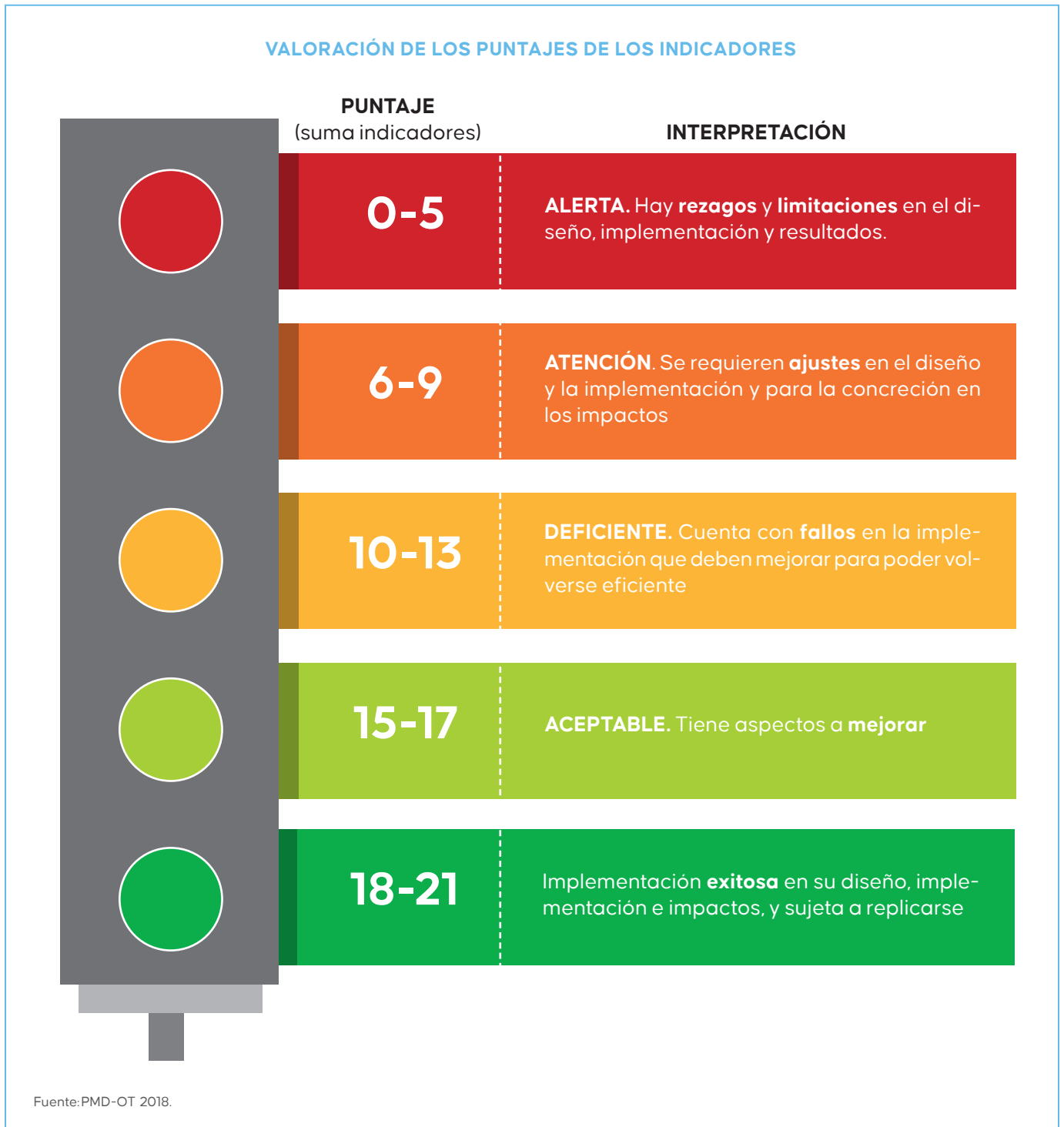
Fuente: PMD-OT 2018.

Dentro de los grupos de indicadores, cada indicador establece la manera en que se asignarán valoraciones numéricas para cada aspecto para evaluación, en donde para algunos indicadores los valores son 0 o 1, y para otros serán 0, 1 o 2 puntos.

En este sentido, el(los) evaluador(es) determina(n) las puntuaciones para cada **concepto** para entonces sumar la cantidad de puntos abarcados en los indicadores.

Finalmente, la totalidad de puntos determinará si el concepto se encuentra evaluado favorable o deficiente-mente, por medio de una interpretación de semáforo.

Los rangos propuestos y las interpretaciones correspondientes son los siguientes:



Con las descripciones dadas, a continuación, se presenta la matriz de evaluación y monitoreo para el PDM-OT, teniendo la responsabilidad de realizar esta evaluación la Secretaría de Gestión Estratégica:

ASPECTOS DE EVALUACIÓN	EJECUCIÓN		EFICIENCIA			EFICACIA	
	INSTITUCIONES RESPONSABLE(S)	¿SE HA CONCRETADO LA EJECUCIÓN?	¿HAY YA UN PRESUPUESTO APROBADO?	¿EXISTE UN PRONUNCIAMIENTO INSTITUCIONAL QUE DE MUESTRA DE SU ACTUAL EJECUCIÓN?	¿SE CUENTA CON TODA LA INFORMACIÓN TÉCNICA NECESARIA PARA LA EJECUCIÓN?	¿SE REQUIERE DE INFORMACIÓN TÉCNICA ESPECÍFICA PARA PONERSE EN MARCHA?	¿EL CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS ES ÍNTEGRO?
		- Si = 1 - No = 0	- Si = 1 - No = 0	- Si, de nivel nacional = 2 - Si, de nivel departamental = 1 - No = 0	- Si = 2 - Parcialmente, falta al menos algún documento o estudio = 1 - No = 0	- No = 1 - Si = 0	- Si: cumplimiento íntegro = 2 - Parcialmente, el cumplimiento de objetivos es parcial = 1 - No hay cumplimiento de objetivos = 0
DESARROLLO URBANO							
Construcción de parque lineal del Río Guacalate							
Proyecto de desarrollo del espacio público Cerro del Manchén y el Mirador del Cerro de la Cruz							
Parque lineal del Río Pensativo							
CONECTIVIDAD, MOVILIDAD Y TRANSPORTE							
Construcción de los libramientos norte y sur de La Antigua Guatemala							
Reordenación de la terminal de autobuses de La Antigua Guatemala							
Conexión de la terminal de autobuses con la RN-14							
Reordenamiento de las rutas interurbanas del transporte público con origen / destino en La Antigua Guatemala							
Construcción de red de itinerarios ciclistas (carril segregado por la RN-14, carril compartido en las vías intraurbanas y carril recreativo por el parque lineal y las zonas verdes propuestas)							
Conexión de la zona sur (San Bartolomé Becerra) con la RN-14							
Mejora de la intersección RN-10 / 4ta Calle Oriente / Calle de los Duelos							
Mejora de la intersección de la RN-14 y el Puente Tetuán							
Mejora del vial que conecta la finca San Ignacio con San Pedro Las Huertas y mejora de la intersección							
Construcción de estacionamientos disuasorios y Centros de Transferencia Modal							
RIESGO ANTE DESASTRES NATURALES Y CAMBIO CLIMÁTICO							
Reacondicionamiento / tecnificación / modernización de secciones propensas a fallos y la extensión de las coberturas							
Construcción de trampas de sedimentos en los zanjones de San Juan del Obispo y San Pedro Las Huertas							
SERVICIOS PÚBLICOS							
Levantamiento de redes existentes (Todos los servicios)							
Utilización de luminarias LED en espacios públicos y edificaciones gubernamentales							
Construcción de nuevos alimentadores de agua potable en zona elevadas (distribución por gravedad)							
Colector Marginal de aguas servidas en Río Guacalate							
Construcción del Colector Principal de Drenaje Pluvial en La Antigua Guatemala							
Mejora de la intersección de la RN-14 y el Puente Tetuán							
Construcción del Colector de aguas servidas en Calle del Burrito							
Adecuación y rehabilitación del zanjón de drenaje pluvial paralelo a la prolongación de la Alameda de Santa Lucía con dirección al municipio de Ciudad Vieja							
PTAR y Colector Marginal de aguas servidas en Río Santa María							
PTAR y Colectores Marginales de aguas servidas en Río Pensativo y Zanjón Santa María							

INDICADORES MUNICIPALES

Los indicadores municipales están estrechamente relacionados con las Prioridades Nacionales de Desarrollo PND, establecidas en el Plan Nacional de Desarrollo K'atun Nuestra Guatemala 2032 y los Objetivos de Desarrollo Sostenible ODS dentro de la Agenda 2030.

ÍNDICE DE POBREZA Y PROTECCIÓN SOCIAL

En el documento PMD-OT 2018 y durante recorridos por las aldeas se identifica la presencia de asentamientos precarios, que presentan deficiencias en infraestructura y servicios básicos. Estos asentamientos son considerados zonas de pobreza y pobreza

extrema, con viviendas inadecuadas y carencia de servicios esenciales, tal como lo establece la Ley de Vivienda (Decreto 9-2012).

El Índice de Desarrollo Humano (IDH) del municipio sufrió un leve descenso entre 2011 (0.792) y 2018 (0.753), indicando un retroceso pues indica que no existió una mejora en la calidad de vida de las personas.

En respuesta a esto, el municipio está alineado y vinculando sus acciones con las Prioridades Nacionales de Desarrollo del Plan Nacional de Desarrollo K'atun Nuestra Guatemala 2032, que busca implementar sistemas de protección social para reducir la pobreza.

PRIORIDADES NACIONALES DE DESARROLLO	METAS ESTRATÉGICAS DE DESARROLLO (MED)	TEMÁTICA	INDICADORES VALOR		PDM-OT 2018		PDM-OT 2024	
					VALOR	FUENTE	VALOR	FUENTE
DISMINUCIÓN DE LA POBREZA Y PROTECCIÓN SOCIAL	Para 2030, potenciar y promover la inclusión social, económica y política de todos, independientemente de su edad, sexo, discapacidad, raza, etnia, origen, religión o situación económica u otra condición.	Pobreza y desigualdad	Pobreza general	Urbana	-	La fuente suministrada no proporciona datos del área urbana	Rango 18,5% - 46,6%	Universidad Rafael Landívar Unidad de datos e Información Estratégica (UIE) y el IDIES, con el apoyo del INCYT. -2018
				Rural	55%	Mapas de pobreza INE (2011)		
			Pobreza extrema	Urbana	-	La fuente suministrada no proporciona datos del área urbana		La fuente suministrada no proporciona datos de pobreza extrema
				Rural	9%	Mapas de pobreza INE (2011)	9%	Mapas de pobreza INE (2011)
		Desigualdad	20.89	Mapas de pobreza INE (2002)	20.89	Mapas de pobreza INE (2002)		
	Desarrollo Humano	Índice de Desarrollo Humano -IDH-	0.792	PNUD (2011)	0.753	PNUD (2018)		
	Implementar sistemas y medidas de protección social para todos nacionalmente apropiadas, incluidos pisos, y para el año 2030 lograr una cobertura sustancial de los pobres y los vulnerables.	Vivienda	Promedio de Personas por Hogar	4.72	INE (2002)	4.14	INE (2018)	
			Total de hogares	3929	INE (2002)	11,131	INE (2018)	
			Total de viviendas	4132	INE (2002)	14,687	INE (2018)	
			Déficit habitacional	Total	1260,23	FOGAVI (2004)	34%	INE (2018)
Cuantitativo				847,22				
Cualitativo	413							

ÍNDICE DE SERVICIOS BÁSICOS Y EQUIPAMIENTOS

Objetivo: Aumentar la cobertura en salud, educación y servicios públicos

Este indicador evalúa la disponibilidad, calidad y alcance de los servicios esenciales que contribuyen directamente al bienestar de la población, garantizando que más personas tengan acceso a servicios de salud, educación y provisión de servicios básicos como agua potable, saneamiento, electricidad y recolección de desechos sólidos. Estos elementos son clave para mejorar las condiciones de vida y promover el desarrollo humano integral.

La falta de servicios básicos y equipamientos incide directamente el bienestar, la equidad social y el desarrollo humano ya que sin acceso a estos las personas no pueden satisfacer sus necesidades más esenciales ni aprovechar oportunidades de desarrollo personal y colectivo.

PRIORIDADES NACIONALES DE DESARROLLO	METAS ESTRATÉGICAS DE DESARROLLO (MED)	TEMÁTICA	INDICADORES	PDM-OT 2018		PDM-OT 2024	
				VALOR	FUENTE	VALOR	FUENTE
ACCESO A SERVICIOS DE SALUD	Lograr la cobertura sanitaria universal, en particular la protección contra los riesgos financieros, el acceso a servicios de salud esenciales de calidad y el acceso a medicamentos y vacunas seguros, eficaces, asequibles y de calidad para todos.	Salud	Tasa de mortalidad infantil (menores de 1 año)	4.59%	SIGSA (2009)	0.00%	INE primer trimestre 2023
			Tasa de mortalidad en la niñez (1 a 4 años)	0,92%	SIGSA (2009)	0.00%	INE primer trimestre 2023
			No. de casos de mortalidad materna	0	SIGSA (2009)	0.00%	Informe Anual 2023 - Política de Desarrollo Social y Población
			Tasa de mortalidad general X 1000 habitantes	2.16%	SIGSA (2009)	1.19%	INE primer trimestre 2023
			Incidencia de IRA (Neumonías) en niños menores de 5 años (%)	27%	SIGSA (2016)	7.69%	SIGSA 2020 (nivel Sacatepéquez)
			Incidencia de Diarreas en niños menores de 5 años (%)	5%	SIGSA (2016)	8.42%	SIGSA 2020 (nivel Sacatepéquez)
			Incidencia de Sepsis no identificada en niños menores de 5 años (%)	-	La fuente suministrada no proporciona los datos	14.10%	SIGSA 2020 (nivel Sacatepéquez)
			Porcentaje de partos con asistencia médica	94,14%	SIGSA (2009)	91.60%	SIGSA 2020 (nivel Sacatepéquez)
			Porcentaje de partos atendidos por comadronas	5.56%	SIGSA (2009)	8.20%	SIGSA 2020 (nivel Sacatepéquez)
			Partos en mujeres menores de 15 años	1	SIGSA (2016)	30	https://osarguatemala.org/embarazos-y-registro-de-nacimientos-2022/
			Cantidad de médicos por cada 1,000 habitantes	0	SIGSA (2009)	0.74	SIGSA 2020 (nivel Sacatepéquez)
			No. unidades de atención en salud (Centros y Puestos)	4	1 hospital nacional regional, 1 hospital de ancianos, 1 centro de salud y 11 centros de convergencia Municipalidad (2018).	3	1 hospital nacional regional, 1 hospital de ancianos, 1 centro de salud. SIGSA 2020

PRIORIDADES NACIONALES DE DESARROLLO	METAS ESTRATÉGICAS DE DESARROLLO (MED)	TEMÁTICA	INDICADORES	PDM-OT 2018			PDM-OT 2024		
				VALOR		FUENTE	VALOR	FUENTE	
ACCESO A SERVICIOS DE SALUD	Lograr la cobertura sanitaria universal, en particular la protección contra los riesgos financieros, el acceso a servicios de salud esenciales de calidad y el acceso a medicamentos y vacunas seguros, eficaces, asequibles y de calidad para todos.	Servicio de agua	Cobertura del servicio público de distribución de agua	Total					
				Urbano	85%	Municipalidad (2018)	92.30%	INE (2018)	
				Rural					
				Total					
			Calidad de servicio público de agua	Urbano	Se identifican ineficiencias y cortes de este en múltiples aldeas y zonas de la cabecera municipal, así como agua turbia y con sedimentos. Municipalidad (2018)				Se identifican ineficiencias y cortes de este en múltiples aldeas y zonas de la cabecera municipal, así como agua turbia y con sedimentos. Municipalidad (2023)
				Rural					
				Total					
		Desechos líquidos	% hogares conectados a una red de alcantarillado pluvial	Total					
				Urbano	80%	95% de la red capta las aguas residuales y pluviales. Municipalidad (2018)	80%	95% de la red capta las aguas residuales y pluviales. Municipalidad (2018)	
				Rural					
	% de hogares por tipo de servicio sanitario (no incluye drenajes)		Fosa séptica	3.58%		3.61%	INE (2018)		
			Excusado Lavable	1.15%	INE (2002)	INE (2018)			
			Letrina o pozo ciego	15,28%	0.90%	INE (2018)			
				6.54%					
		% hogares conectados a una red de alcantarillado sanitario	Total						
			Urbano	80%	95% de la red capta las aguas residuales y pluviales. Municipalidad (2018)	80%	95% de la red capta las aguas residuales y pluviales. Municipalidad (2018)		
			Rural						
	% sistemas conectados a una planta de tratamiento de aguas residuales que se encuentra funcionando	Total		La Antigua Guatemala cuenta con cinco Plantas de Tratamiento de Aguas Residuales (PTAR) activas. Municipalidad (2018)		La Antigua Guatemala cuenta con cinco Plantas de Tratamiento de Aguas Residuales (PTAR) activas. Municipalidad (2018)			
		Urbano							
		Rural							
Lograr la cobertura sanitaria universal, en particular la protección contra los riesgos financieros, el acceso a servicios de salud esenciales de calidad y el acceso a medicamentos y vacunas seguros, eficaces, asequibles y de calidad para todos.	Desechos sólidos	Gestión y manejo de los residuos y desechos sólidos			La municipalidad cuenta con un tren de aseo que funciona para los equipamientos y lugares públicos. Adicionalmente, existen servicios privados de recolecta de basura a particulares Municipalidad (2018)				
		% hogares con servicio de recolección de residuos y desechos sólidos	Total						
			Urbano				INE (2018)		
			Rural						
	Disposición de residuos y desechos sólidos	1		1 vertedero municipal El Choconal y 14 botaderos a cielo abierto. Municipalidad (2018)		1 vertedero municipal El Choconal y 14 botaderos a cielo abierto. Municipalidad (2018)			
	Tratamiento de residuos y desechos sólidos								
Para el año 2032, reducir en no menos de 25 puntos porcentuales la desnutrición crónica en niños menores de cinco años, con énfasis en los niños y niñas de los pueblos maya, xinka y garifuna, y del área rural.	Desnutrición crónica	Porcentaje de niños menores de cinco años con desnutrición crónica	43,6% (1986) - 36,8% (2001) -28,6% (2008) - 24,4% (2015)	SESAN - MINEDUC, Censo talla-edad		SESAN - MINEDUC, Censo talla-edad (2015)			
	Desnutrición aguda	No. de niños < 5 años con desnutrición aguda	Hombres	-		SIGSA 2020 (nivel Sacatepéquez)			
			Mujeres						

PRIORIDADES NACIONALES DE DESARROLLO	METAS ESTRATÉGICAS DE DESARROLLO (MED)	TEMÁTICA	INDICADORES	PDM-OT 2018			PDM-OT 2024	
				VALOR		FUENTE	VALOR	FUENTE
EDUCACIÓN	Para 2030, velar por que todas las niñas y todos los niños tengan una enseñanza primaria y secundaria completa, gratuita, equitativa y de calidad que produzca resultados de aprendizaje pertinentes y efectivos.	Cobertura educativa	Tasa Bruta de Cobertura Preprimaria	Total	115,58%	MINEDUC (2016)	140,49%	MINEDUC (2023)
				Hombres	116,93%		140,52%	
				Mujeres	114,21%		140,46%	
			Tasa Bruta de Cobertura Primaria	Total	124,96%	MINEDUC (2016)	129,48%	MINEDUC (2023)
				Hombres	126,19%		127,68%	
				Mujeres	123,71%		131,41%	
			Tasa Bruta de Cobertura Básico	Total	162,31%	MINEDUC (2016)	136,90%	MINEDUC (2023)
				Hombres	155,27%		128,84%	
				Mujeres	169,40%		151,00%	
			Tasa Bruta de Cobertura Diversificado	Total	197,31%	MINEDUC (2016)	167,51%	MINEDUC (2023)
				Hombres	172,58%		147,92%	
				Mujeres	221,88%		187,33%	
			Tasa Neta de Cobertura Preprimaria	Total	73,82%	MINEDUC (2016)	96,26%	MINEDUC (2023)
				Hombres	72,19%		95,97%	
	Mujeres	75,48%		96,56%				
	Tasa Neta de Cobertura Primaria	Total	111,17%	MINEDUC (2016)	116,93%	MINEDUC (2023)		
		Hombres	111,44%		113,86%			
		Mujeres	110,91%		120,24%			
	Tasa Neta de Cobertura Básico	Total	111,61%	MINEDUC (2016)	107,18%	MINEDUC (2023)		
		Hombres	101,86%		97,83%			
		Mujeres	121,41%		117,07%			
	Tasa Neta de Cobertura Diversificado	Total	140,37%	MINEDUC (2016)	128%	MINEDUC (2023)		
		Hombres	119,41%		111%			
		Mujeres	161,21%		146%			
	Para 2030, velar por que todas las niñas y todos los niños tengan una enseñanza primaria y secundaria completa, gratuita, equitativa y de calidad que produzca resultados de aprendizaje pertinentes y efectivos.	Deserción intra anual	Tasa de deserción intra anual Preprimaria	Total	1,55%	MINEDUC (2016)	1,18%	MINEDUC (2023)
				Hombres	1,45%		59,00%	
				Mujeres	1,66%		1,81%	
			Tasa de deserción intra anual Primaria	Total	2,22%	MINEDUC (2016)	1,52%	MINEDUC (2023)
				Hombres	2,53%		1,94%	
				Mujeres	1,89%		1,07%	
			Tasa de deserción intra anual Básico	Total	5,22%	MINEDUC (2016)	12,33%	MINEDUC (2023)
				Hombres	7,00%		15,29%	
				Mujeres	3,59%		9,64%	
			Tasa de deserción intra anual Diversificado	Total	3,91%	MINEDUC (2016)	10%	MINEDUC (2023)
				Hombres	4,75%		12%	
				Mujeres	3,26%		8%	
Repetición de grado	Tasa de repetición Primaria	Total	3,66%	MINEDUC (2016)	5,55%	MINEDUC (2023)		
		Hombres	4,54%		6,16%			
		Mujeres	2,76%		4,92%			
	Tasa de repetición Básico	Total	5,09%	MINEDUC (2016)	7,42%	MINEDUC (2023)		
		Hombres	6,27%		7,54%			
		Mujeres	4,00%		7,30%			
Tasa de repetición Diversificado	Total	2,27%	MINEDUC (2016)	3,00%	MINEDUC (2023)			
	Hombres	3,48%		3,35%				
	Mujeres	1,32%		2,72%				
Aprobación de grado	Tasa de aprobación Primaria	Total	89,96%	MINEDUC (2016)	93,09%	MINEDUC (2023)		
		Hombres	87,53%		92,22%			
		Mujeres	92,45%		94,00%			
	Tasa de aprobación Básico	Total	63,47%	MINEDUC (2016)	91,75%	MINEDUC (2023)		
		Hombres	57,28%		89,52%			
		Mujeres	68,99%		93,64%			
Tasa de aprobación Diversificado	Total	82,37%	MINEDUC (2016)	94,92%	MINEDUC (2023)			
	Hombres	78,17%		93,98%				
	Mujeres	85,57%		95,64%				

PRIORIDADES NACIONALES DE DESARROLLO	METAS ESTRATÉGICAS DE DESARROLLO (MED)	TEMÁTICA	INDICADORES	PDM-OT 2018		PDM-OT 2024		
				VALOR		FUENTE	VALOR	FUENTE
EDUCACIÓN	Para 2030, velar por que todas las niñas y todos los niños tengan una enseñanza primaria y secundaria completa, gratuita, equitativa y de calidad que produzca resultados de aprendizaje pertinentes y efectivos.	Aprobación de grado	Tasa de aprobación Primaria	Total	89,96%	MINEDUC (2016)	93,09%	MINEDUC (2023)
				Hombres	87,53%		92,22%	
				Mujeres	92,45%		94,00%	
			Tasa de aprobación Básico	Total	63,47%	MINEDUC (2016)	91,75%	MINEDUC (2023)
				Hombres	57,28%		89,52%	
				Mujeres	68,99%		93,64%	
			Tasa de aprobación Diversificado	Total	82,37%	MINEDUC (2016)	94,92%	MINEDUC (2023)
				Hombres	78,17%		93,98%	
				Mujeres	85,57%		95,64%	
		Población escolar	Alumnos inscritos indígenas preprimaria	Total	8	MINEDUC (2016)	24	MINEDUC (2023)
				Hombres	3		16	
				Mujeres	5		8	
			Alumnos inscritos indígenas primaria	Total	58	MINEDUC (2016)	184	MINEDUC (2023)
				Hombres	34		86	
				Mujeres	24		98	
			Alumnos inscritos indígenas básico	Total	102	MINEDUC (2016)	233	MINEDUC (2023)
				Hombres	40		103	
				Mujeres	62		120	
			Alumnos inscritos indígenas diversificado	Total	335	MINEDUC (2016)	928	MINEDUC (2023)
				Hombres	106		334	
				Mujeres	229		594	
			Paridad en educación preprimaria	96,19%	MINEDUC (2016)	99,96%	MINEDUC (2023)	
			Paridad en educación primaria	96,71%	MINEDUC (2016)	102,92%	MINEDUC (2023)	
			Paridad en educación básica	108,40%	MINEDUC (2016)	117,20%	MINEDUC (2023)	
		Paridad en educación diversificada	129,34%	MINEDUC (2016)	126,64%	MINEDUC (2023)		
		Promedio de alumnos por docente nivel Preprimaria	19,01	MINEDUC (2016)	10,13	MINEDUC (2023)		
		Promedio de alumnos por docente nivel Primario	24,27	MINEDUC (2016)	12,76	MINEDUC (2023)		
		Finalización primaria	Tasa de finalización nivel primaria		No se encuentra información a nivel municipal en el anuario estadístico.	91,68%	MINEDUC (2023)	
Analfabetismo	Índice de analfabetismo (%)	17,40%	INE (2011)	6,85%	INE (2018)			

ÍNDICE DE RECURSOS NATURALES

Objetivo: Disponibilidad y acceso al agua y gestión de los recursos naturales

Este indicador mide la capacidad del municipio para garantizar que los recursos naturales, particularmente el agua, estén disponibles y gestionados de manera sostenible. Busca promover un equilibrio entre la conservación ambiental y las necesidades de desarrollo humano, asegurando que las generaciones actuales y futuras puedan beneficiarse de estos recursos.

PRIORIDADES NACIONALES DE DESARROLLO	METAS ESTRATÉGICAS DE DESARROLLO (MED)	TEMÁTICA	INDICADORES	PDM-OT 2018		PDM-OT 2024	
				VALOR	FUENTE	VALOR	FUENTE
DISPONIBILIDAD Y ACCESO AL AGUA Y GESTIÓN DE LOS RECURSOS NATURALES	Para 2030, lograr la ordenación sostenible y el uso eficiente de los recursos naturales.	Recurso agua	Monitoreo de caudales de los principales ríos	Río Pensativo y Guacalate	La fuente suministrada no menciona dichos ríos	2 cuencas, el Río Guacalate tiene una mayor superficie de 5,340 ha con un 77.5%	DIGEGR (2022)
	Para 2032, promover la ordenación sostenible de todos los tipos de bosques, poner fin a la deforestación, recuperar los bosques degradados e incrementar la forestación y la reforestación en un 3% a nivel nacional.	Recurso bosque	% cobertura forestal	52% del territorio	24% vegetación arbustiva y 76% vegetación arbórea MAGA (2010)	52.29%	Predomina la presencia de Bosques (coníferas y mixto) en un 37.79%; y medios seminaturales con 14.50% (plantación de conífera, árboles dispersos y vegetación arbustiva baja). DIGEGR (2022)
			Áreas protegidas (Ha)	242.45	Pertenece a la Zona de Veda Definitiva del Volcán de Agua (5.436,93 ha) y al Parque Regional Municipal del Astillero Municipal Sumpango, El Rejón, Chirres y Los Encuentros CONAP (2018)	242.45	Pertenece a la Zona de Veda Definitiva del Volcán de Agua (5.436,93 ha) y al Parque Regional Municipal del Astillero Municipal Sumpango, El Rejón, Chirres y Los Encuentros CONAP (2018)
			Áreas devastadas por incendios forestales (Ha)	-	La fuente suministrada no proporciona los datos a nivel municipal	50 ha	2024 AFP
			Área con licencia de aprovechamiento forestal	-		0	La fuente suministrada no proporciona los datos a nivel municipal
			Área beneficiada con incentivos forestales	-		0	
			Ingresos por incentivos forestales	-		0	

ÍNDICE DE ECONOMÍA

Objetivo: Impulsar la inversión y el empleo

Este indicador evalúa las condiciones económicas del municipio, centrándose en la generación de empleo y la promoción de inversiones que impulsen el desarrollo sostenible y la mejora del nivel de vida de la población. Busca establecer un entorno favorable para el crecimiento económico inclusivo, equitativo y sostenible.

PRIORIDADES NACIONALES DE DESARROLLO	METAS ESTRATÉGICAS DE DESARROLLO (MED)	TEMÁTICA	INDICADORES	PDM-OT 2018		PDM-OT 2024		
				VALOR	FUENTE	VALOR	FUENTE	
IMPULSO DE LA INVERSIÓN Y EL EMPLEO	Se ha reducido la precariedad laboral mediante la generación de empleos decentes y de calidad a) Disminución gradual de la tasa de subempleo a partir del último dato disponible: 16.9%. b) Disminución gradual de la informalidad a partir del último dato disponible: 69.2%. c) Disminución gradual de la tasa de desempleo a partir del último dato disponible: 3.2%. d) Eliminación del porcentaje de trabajadores que viven en pobreza extrema.	PEA	PEA Total en personas	18,252	Instituto Nacional de Estadística (2016)	28,019	INE Censo (2018)	
			PEA Mujeres (%)	52.24%		39.71%		
			PEA Hombres (%)	47.76%		60.29%		
			PEA Ocupada por rama de actividad	Comercio y turismo	24.33%	INE - DINEL (2013)	28.2%	ENEI - INE (2022)
				Otras actividades y servicios	8.88%		12.6%	
				Servicios comunales, sociales y educativos	21.10%		1.30%	
				Administración y comunicaciones	2.99%		1.50%	
				Industria manufacturera	21.36%		12.9%	
				Construcción	9.11%		8.6%	
				Agricultura, ganadería, silvicultura y pesca	12.23%		34.2%	
	Porcentaje de la población ocupada que trabaja por cuenta propia o en empresa familiar	-	La fuente suministrada no proporciona los datos	0	La fuente suministrada no proporciona los datos			
	Servicio de electricidad	Índice de cobertura eléctrica	99.97% (2016) - 99.98% (2015)	MEM - Índice de Cobertura Eléctrica (2016)	99.73%	MEM - Índice de Cobertura Eléctrica (2021)		
	Para 2030, elaborar y poner en práctica políticas encaminadas a promover un turismo sostenible que cree puestos de trabajo y promueva la cultura y los productos locales.	Carreteras	Índice de vialidad	-	La fuente suministrada no proporciona los datos	-	La fuente suministrada no proporciona los datos	
		Seguridad	Violencia intrafamiliar	5.9	Tasa VIF INE (2013)	42	Tasa a nivel Sacatepéquez INE (2022)	
			No. de denuncias por violencia contra la mujer	-	La fuente suministrada no proporciona los datos	99	A nivel Sacatepéquez INE (2022)	
			Hechos delictivos contra el patrimonio	-	La fuente suministrada no proporciona los datos	0	Tasa General INE (2022)	
			No. de homicidios	Hombres	39.7	Tasa de homicidios general INE (2013)	50	A nivel Sacatepéquez INE (2022)
				Mujeres				
	Tasa de agentes policíacos por cada 10,000 habitantes				22.48	por cada 10,000 habitantes (2022) Instituto de Estudios Comparados en Ciencias Penales de Guatemala y CIEN		

ORDENAMIENTO TERRITORIAL Y GESTIÓN MUNICIPAL

Objetivo: Que el municipio cuente con planes de ordenamiento territorial integral y que la gestión municipal sea más eficiente, atendiendo las necesidades y demandas de sus habitantes.

Este indicador mide la capacidad del municipio para planificar y gestionar de manera estratégica su territorio, optimizando el uso del suelo, los recursos naturales y la infraestructura disponible. También evalúa la eficiencia de la gestión municipal en la prestación de servicios públicos y en la atención a las demandas de la población.

PRIORIDADES NACIONALES DE DESARROLLO	METAS ESTRATÉGICAS DE DESARROLLO (MED)	TEMÁTICA	INDICADORES	PDM-OT 2018		PDM-OT 2024	
				VALOR	FUENTE	VALOR	FUENTE
ORDENAMIENTO TERRITORIAL	El 100% de los municipios cuenta con planes de ordenamiento territorial integral que se implementan satisfactoriamente.			SI	Reglamento del Plan de Ordenamiento Territorial de Antigua Guatemala (2008)	SI	Reglamento del Plan de Ordenamiento Territorial de Antigua Guatemala (2008)
	En 2032, los gobiernos municipales alcanzan una mayor capacidad de gestión para atender las necesidades y demandas de la ciudadanía.	Gestión municipal	Índice de participación ciudadana	0.2428	Ranking (2016)	0.704	Ranking (2021)
			Índice de información a la ciudadanía	0.4916	Ranking (2016)	0.630	Ranking (2021)
			Índice de gestión de servicios públicos municipales	0.0952	Ranking (2016)	0.520	Ranking (2021)
			Índice de gestión estratégica	0.2823	Ranking (2016)	0.586	Ranking (2021)
			Índice de gestión administrativa	0	Ranking (2016)	0.365	Ranking (2021)
			Índice de gestión financiera	0.5542	Ranking (2016)	0.529	Ranking (2021)

INDICADORES DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DEL PDM-OT Y SU VINCULACIÓN CON EL PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL (PEI) 2024

OBJETIVO

Monitorear el progreso del Plan de Desarrollo Municipal y Ordenamiento Territorial (PDM-OT) en relación con el Plan Estratégico Institucional (PEI) 2024, asegurando que las acciones y propuestas se alineen con las prioridades del municipio.

La Matriz de Seguimiento y Evaluación es una herramienta fundamental que permite medir el avance de los objetivos del PDM- OT y garantizar su correcta implementación. Se propone realizar un monitoreo continuo por lo menos cada seis meses, con el fin de evaluar y redireccionar las acciones según sea necesario, ajustando las estrategias conforme a los resultados obtenidos.

DIMENSIONES DEL INDICADOR



SEGUIMIENTO CONTINUO

- ✓ **Toma de decisiones estratégicas**
Con base en los resultados obtenidos del seguimiento, se deben tomar decisiones para reforzar las buenas prácticas y redirigir las acciones que no estén cumpliendo con los objetivos esperados.
- ✓ **Ajuste de acciones**
La matriz permitirá detectar las áreas que requieren ajustes o reforzamientos para cumplir con las metas establecidas.



VINCULACIÓN CON EL PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL (PEI) 2024

Se asignan valores binarios o específicos según el cumplimiento, facilitando la cuantificación para análisis posterior. Algunos indicadores tienen criterios adicionales para calificar el nivel de cumplimiento (p. ej., "Regular" o "Superado en menos del 50%").

La matriz consta de 212 indicadores, los cuales están asociados a las cinco estrategias de que consta el Plan Estratégico Institucional PEI:



**VIDA
SALUDABLE**



**ENTORNO
SOSTENIBLE**



**DESARROLLO
HUMANO**



**ANTIGUA HACIA
EL MUNDO**



GOBERNANZA

LA INFORMACIÓN INCLUYE

- Estrategia y programa relacionados.
- Indicadores cuantitativos para medir resultados.
- Unidad de medida y descripción de los indicadores.
- Responsable de la evaluación.
- Valores de referencia que indican rangos como Verde (óptimo), Amarillo (intermedio) y Rojo (crítico).

FORMA DE EVALUACIÓN DE INDICADORES

RECOLECCIÓN DE DATOS

Los datos se obtienen a partir de actividades específicas, entre estas se puede indicar: el número de quejas, la satisfacción del vecino o progreso en obras.

MEDICIÓN

Los indicadores son evaluados en porcentajes (satisfacción, cumplimiento) o índices de desempeño (SPI - Avance Real/ Avance Planificado).

INTERPRETACIÓN

- Representa cumplimiento o desempeño satisfactorio.
- Indica que hay áreas a mejorar.
- Es necesario tomar acciones correctivas urgentes.

RESPONSABLES Y ACCIONES

Cada indicador tiene asignado un departamento o área que supervisará y asegurará su cumplimiento.

BENEFICIO PARA LA POBLACIÓN

TRANSPARENCIA

La matriz muestra cómo se mide el avance en proyectos y servicios que impactan directamente en las comunidades.

PARTICIPACIÓN

La población puede entender cómo se evalúan sus necesidades y cómo las quejas o sugerencias influyen en las mejoras.

RENDICIÓN DE CUENTAS

Permite verificar que las autoridades municipales trabajan en cumplimiento con los objetivos estratégicos y que se priorizan los temas relevantes para la comunidad.

MATRIZ DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DEL PDM-OT Y SU VINCULACIÓN CON EL PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL -PEI 2024-



VIDA SALUDABLE

EJE ESTRATÉGICO PDM-OT	ESTRATEGIA DEL PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL -PEI-			INDICADORES					UNIDAD RESPONSABLE DE EVALUAR	VALORES DE REFERENCIA			
	ESTRATEGIA	PROGRAMA	SUBPROGRAMA	TEMA	SUBTEMA	Nº.	INDICADOR	UNIDAD DE MEDIDA		DESCRIPCIÓN	VERDE	AMARILLO	ROJO
FORTALECIMIENTO DE LA RED DE CENTROS POBLADOS Y SERVICIOS PÚBLICOS	E.I. VIDA SALUDABLE	Servicios Públicos al servicio del vecino	Servicios ágiles	Atención al vecino	Atención al vecino 24 horas.	1	Número de quejas recibidas / Total de vecinos atendidos	Porcentaje	Porcentaje de quejas por falta de atención	Secretaría de Gestión Estratégica	<1%	1 -10%	>10%
					Mejora de atención en Mini Muni en las aldeas.	2	Número de quejas recibidas / Total de vecinos atendidos	Porcentaje	Porcentaje de quejas por falta de atención		<1%	1 -10%	>10%
			Antigua conectada		i) Puente Blanco tiene diseño arquitectónico y se hace calculo estructurales (tercerizado); ii) Parque Lineal y iii) Área deportiva; tres proyectos entre San Juan del Obispo y San Pedro Huertas.	3	Cantidad de vecinos satisfechos / cantidad de vecinos insatisfechos	Porcentaje	Porcentaje de efectividad	Gerencia de Planificación e Infraestructura	<1%	1 -10%	>10%
			Antigua Sostenible (Ocio y recreación)		Proyecto a ejecutar (plan maestro: Parque ecológico Florencia, Fase 1)	4	Cantidad de vecinos satisfechos / cantidad de vecinos insatisfechos	Porcentaje	Porcentaje de efectividad	Gerencia de Desarrollo Económico y Medio Ambiente			
	Familia y vida social.	Antigua se ejercita	Áreas deportivas	Seguridad alimentaria y nutricional integrada.	Canchas deportivas (Cancha de San Gaspar Vivar, San Felipe de Jesús, Rancho Nimajay, cancha de San Juan del Obispo, la Guardianía, El Astillero, San Pedro las Huertas)	5	Indicador durante la ejecución: SPI = Avance Real / Avance planificado	SPI = Avance Real / Avance planificado	El Índice de Rendimiento de Programa o SPI indica la eficiencia con la que realmente está progresando un proyecto, en comparación con el programa del proyecto planificado o intención inicial.	Gerencia de Planificación e Infraestructura	SPI > 1		SPI < 1
					Programa de seguridad alimentaria (sensibilización, acción comunitaria, cambio de comportamiento)	6	Indicador durante la ejecución: SPI = Avance Real / Avance planificado	SPI = Avance Real / Avance planificado	El Índice de Rendimiento de Programa o SPI indica la eficiencia con la que realmente está progresando un proyecto, en comparación con el programa del proyecto planificado o intención inicial.	Dirección Municipal de la Mujer / Dirección de Salud	SPI > 1		SPI < 1
					Programa de Nutrición Materno-Infantil, con estrategias de reducción y prevención de la desnutrición crónica y atención inmediata a cuadros de desnutrición aguda	7	Indicador durante la ejecución: SPI = Avance Real / Avance planificado	SPI = Avance Real / Avance planificado	El Índice de Rendimiento de Programa o SPI indica la eficiencia con la que realmente está progresando un proyecto, en comparación con el programa del proyecto planificado o intención inicial.		SPI > 1		SPI < 1

EJE ESTRATÉGICO PDM-OT	ESTRATEGIA DEL PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL -PEI-			INDICADORES					UNIDAD RESPONSABLE DE EVALUAR	VALORES DE REFERENCIA													
	ESTRATEGIA	PROGRAMA	SUBPROGRAMA	TEMA	SUBTEMA	No.	INDICADOR	UNIDAD DE MEDIDA		DESCRIPCIÓN	VERDE	AMARILLO	ROJO										
FORTALECIMIENTO DE LA RED DE CENTROS POBLADOS Y SERVICIOS PÚBLICOS E.1. VIDA SALUDABLE	Familiar y vida social.	Antigua sana	Salud Mental	Programas y clínicas de salud mental, nutrición, salud preventiva (Proyecto de salud mental)	12	Indicador durante la ejecución: SPI = Avance Real / Avance planificado	SPI = Avance Real / Avance planificado	El Índice de Rendimiento de Programa o SPI indica la eficiencia con la que realmente está progresando un proyecto, en comparación con el programa del proyecto planificado o intención inicial.	Dirección de Salud	SPI > 1		SPI < 1											
													Antigua feliz	Primera y segunda infancia	Guardería modelo: Mercado Antigua Guatemala.	13	Indicador durante la ejecución: SPI = Avance Real / Avance planificado	SPI = Avance Real / Avance planificado	El Índice de Rendimiento de Programa o SPI indica la eficiencia con la que realmente está progresando un proyecto, en comparación con el programa del proyecto planificado o intención inicial.	Secretaría de Obras Sociales de la Esposa del Alcalde	SPI > 1		SPI < 1

EJE ESTRATÉGICO PDM-OT	ESTRATEGIA DEL PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL -PEI-			INDICADORES					UNIDAD RESPONSABLE DE EVALUAR	VALORES DE REFERENCIA				
	ESTRATEGIA	PROGRAMA	SUBPROGRAMA	TEMA	SUBTEMA	No.	INDICADOR	UNIDAD DE MEDIDA		DESCRIPCIÓN	VERDE	AMARILLO	ROJO	
FORTALECIMIENTO DE LA RED DE CENTROS POBLADOS Y SERVICIOS PÚBLICOS	E.1. VIDA SALUDABLE	Familia y vida social.			Antigua Crece	Juventud	20	Indicador durante la ejecución: SPI = Avance Real / Avance planificado	SPI = Avance Real / Avance planificado	El Índice de Rendimiento de Programa o SPI indica la eficiencia con la que realmente está progresando un proyecto, en comparación con el programa del proyecto planificado o intención inicial.	Dirección de Educación, Cultura y Deportes	SPI ≥ 1		SPI < 1
		Antigua Cuida	Adultos Mayores	Actividades de atención para la tercera edad. (Centro de atención diurno para el adulto mayor.)		23	Cantidad de vecinos satisfechos / cantidad de vecinos insatisfechos	Porcentaje	Porcentaje de efectividad	Secretaría de Obras Sociales de la Esperanza del Alcalde	< 1%	1 - 10%	> 10%	
				Aporte y gestión de apoyo para los centros de cuidado del adulto mayor existentes en La Antigua Guatemala (Traslado seguro a puntos de asistencia médica).		24	Cantidad de vecinos satisfechos / cantidad de vecinos insatisfechos	Porcentaje	Porcentaje de efectividad		< 1%	1 - 10%	> 10%	
				Programas educativos, artísticos y deportivos, enfocados en tercera edad. (Bolsa de alimentos para el adulto mayor (2024).)		25	Cantidad de vecinos satisfechos / cantidad de vecinos insatisfechos	Porcentaje	Porcentaje de efectividad		< 1%	1 - 10%	> 10%	
		Antigua Mujer	Programas para apoyar a mujeres en condiciones de vulnerabilidad en los aspectos social, político, económico, cultural, educativo y de salud. (Apoyo a la educación técnica de grupos de mujeres (2024).)		26	Cantidad de vecinos satisfechos / cantidad de vecinos insatisfechos	Porcentaje	Porcentaje de efectividad		< 1%	1 - 10%	> 10%		

EJE ESTRATÉGICO PDM-OT	ESTRATEGIA DEL PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL -PEI-			INDICADORES					UNIDAD RESPONSABLE DE EVALUAR	VALORES DE REFERENCIA		
	ESTRATEGIA	PROGRAMA	SUBPROGRAMA	TEMA	SUBTEMA	No.	INDICADOR	UNIDAD DE MEDIDA		DESCRIPCIÓN	VERDE	AMARILLO

EJE ESTRATÉGICO PDM-OT	ESTRATEGIA DEL PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL -PEI-			INDICADORES				UNIDAD RESPONSABLE DE EVALUAR	VALORES DE REFERENCIA		
	ESTRATEGIA	PROGRAMA	SUBPROGRAMA	TEMA	SUBTEMA	Nº.	INDICADOR		UNIDAD DE MEDIDA	DESCRIPCIÓN	VERDE



ENTORNOS SOSTENIBLES

EJE ESTRATÉGICO PDM-OT	ESTRATEGIA DEL PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL -PEI-			INDICADORES					UNIDAD RESPONSABLE DE EVALUAR	VALORES DE REFERENCIA			
	ESTRATEGIA	PROGRAMA	SUBPROGRAMA	TEMA	SUBTEMA	No.	INDICADOR	UNIDAD DE MEDIDA		DESCRIPCIÓN	VERDE	AMARILLO	ROJO
	RESILIENCIA Y SOSTENIBILIDAD AMBIENTAL												
E.2. ENTORNOS SOSTENIBLES													
Economía Circular (Agua y Saneamiento)	Economía Circular (Agua y Saneamiento)	Antigua consciente	Agua y Saneamiento	Percepción del vecino	Semana Santa ordenada, limpia segura y funcional en movilidad y parqueo. (Antigua peatonal)	58	Cantidad de vecinos satisfechos / cantidad de vecinos insatisfechos	Porcentaje	Porcentaje de efectividad	Departamento de Movilidad y Parqueos	< 1%	1 - 10%	>10%
					Festivales y actividades en Antigua con movilidad y parqueo seguro y funcional. (Antigua peatonal)	59	Cantidad de vecinos satisfechos / cantidad de vecinos insatisfechos	Porcentaje	Porcentaje de efectividad		< 1%	1 - 10%	>10%
					Circuitos internos de movilidad peatonal y bicicletas.	60	Este se evaluará con los indicadores números 51 y 52						
					Red de autobuses eléctricos con interconexiones.	61	Cantidad de vecinos satisfechos / cantidad de vecinos insatisfechos	Porcentaje	Porcentaje de efectividad		< 1%	1 - 10%	>10%
					Reglamento Ordenanza Municipal en seguridad vial. (regulación de la velocidad en el Valle de Panchoy).	62	Cantidad de vecinos satisfechos / cantidad de vecinos insatisfechos	Porcentaje	Porcentaje de efectividad		< 1%	1 - 10%	>10%
					Empresa Municipal de Transporte.	63	Cantidad de vecinos satisfechos / cantidad de vecinos insatisfechos	Porcentaje	Porcentaje de efectividad		< 1%	1 - 10%	>10%
					Economía Circular (Agua y Saneamiento)	Antigua comercia	Mercado	Alumbrado público	Alumbrado led en áreas estratégicas.		64	Cantidad de vecinos satisfechos / cantidad de vecinos insatisfechos	Porcentaje
Mercado espacio digno para comerciantes, vecinos y visitantes.	65	Cantidad de vecinos satisfechos / cantidad de vecinos insatisfechos	Porcentaje	Porcentaje de efectividad					< 1%	1 - 10%	>10%		
Construcción de parque y nuevo mercado municipal.	67	Indicador durante la ejecución: SPI = Avance Real / Avance planificado	SPI = Avance Real / Avance planificado	El Índice de Rendimiento de Programa o SPI indica la eficiencia con la que realmente está progresando un proyecto, en comparación con el programa del proyecto planificado o intención inicial.					SPI > 1		SPI < 1		
Economía Circular (Agua y Saneamiento)	Antigua consciente	Agua y Saneamiento	Alcantarillado residual en casco central.	Plantas de Tratamiento de Aguas.	68	Cantidad de vecinos satisfechos / cantidad de vecinos insatisfechos	Porcentaje	Porcentaje de efectividad	Gerencia de Planificación e Infraestructura / Departamento de Agua y Saneamiento	< 1%	1 - 10%	>10%	
				Alcantarillado residual con red de alcantarillado en casco central.	69	Cantidad de vecinos satisfechos / cantidad de vecinos insatisfechos	Porcentaje	Porcentaje de efectividad		< 1%	1 - 10%	>10%	

EJE ESTRATÉGICO PDM-OT	ESTRATEGIA DEL PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL -PEI-			INDICADORES					UNIDAD RESPONSABLE DE EVALUAR	VALORES DE REFERENCIA			
	ESTRATEGIA	PROGRAMA	SUBPROGRAMA	TEMA	SUBTEMA	No.	INDICADOR	UNIDAD DE MEDIDA		DESCRIPCIÓN	VERDE	AMARILLO	ROJO
	Economía circular	Antigua verde - Antigua Limpia		Economía de bienestar	Centro de segregación y transferencia de residuos orgánicos Parque Florencia (Florencia fase 2 (Centro de segregación y transferencia residuos orgánicos)	71	Cantidad de vecinos satisfechos / cantidad de vecinos insatisfechos. Numero de toneladas segregadas y/o transformadas por mes/año	Toneladas por mes/año	Numero de toneladas por mes y por año segregadas. Ingresos generados por segregación de residuos inorgánicos que van a economía circular	Dirección de Servicios Públicos / Dirección de Medio Ambiente y Adaptación al Cambio Climático	>80% segregado/ transformado	50-60% segregado/ transformado	< 50 % segregado/ transformado
					Centro de segregación y transferencia Mercado Municipal - WWF	73	Cantidad de vecinos satisfechos / cantidad de vecinos insatisfechos. Numero de toneladas segregadas y/o transformadas por mes/año	Toneladas por mes/año	Numero de toneladas por mes y por año segregadas. Ingresos generados por segregación de residuos inorgánicos que van a economía circular	Dirección de Medio Ambiente y Adaptación al Cambio Climático	< 1%	1 - 10%	>10%
					Centro de segregación y tratamiento de residuos orgánicos. Choconal	74	Cantidad de vecinos satisfechos / cantidad de vecinos insatisfechos. Numero de toneladas segregadas y/o transformadas por mes/año	Toneladas por mes/año	Numero de toneladas por mes y por año segregadas. Ingresos generados por segregación de residuos inorgánicos que van a economía circular		< 1%	1 - 10%	>10%
					Estrategia de campaña de comunicación de gestión integrada de residuos sólidos. Programas de educación y capacitación a la población antiguëña, escuelas y colegios.	75	Cantidad de vecinos/ viviendas que aplican prácticas de transformación y segregación de residuos / Cantidad de vecinos satisfechos / cantidad de vecinos insatisfechos	Porcentaje	Porcentaje de efectividad		< 1%	1 - 10%	>10%
					Programas de educación y capacitación a la población antiguëña, escuelas y colegios (Economía circular, Empresas municipales).	77	Cantidad de vecinos satisfechos / cantidad de vecinos insatisfechos. / Número de animales de compañía y domésticos atendidos / Número de familias atendidas	Porcentaje / número de animales domésticos /familias atendidas	Porcentaje de efectividad		< 1%	1 - 10%	>10%
	Bienestar animal	Bienestar animal	Bienestar animal		Proyecto de bienestar animal y zoonosis.	78	Número de empresas locales dedicadas a economía circular/ Numero de toneladas acopiadas y enviadas a sistemas de economía circular / Cantidad de vecinos satisfechos / cantidad de vecinos insatisfechos	Porcentaje	Porcentaje de efectividad		< 1%	1 - 10%	>10%
	Economía circular (Calidad Antigua verde (Calidad Calidad ambiental				Proyecto de calidad ambiental: (sonido, partículas sólidas en el aire, calidad del agua, calidad ambiental, parques lineales-temperatura ambiental)	79	#Reglamentos desarrollados /Lineas base / Cantidad de vecinos satisfechos / cantidad de vecinos insatisfechos	Porcentaje	Porcentaje de efectividad		< 1%	1 - 10%	>10%

EJE ESTRATÉGICO PDM-OT	ESTRATEGIA DEL PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL -PEI-			INDICADORES					UNIDAD RESPONSABLE DE EVALUAR	VALORES DE REFERENCIA			
	ESTRATEGIA	PROGRAMA	SUBPROGRAMA	TEMA	SUBTEMA	No.	INDICADOR	UNIDAD DE MEDIDA		DESCRIPCIÓN	VERDE	AMARILLO	ROJO
RESILIENCIA Y SOSTENIBILIDAD AMBIENTAL			Antigua Ordenada		Plan de gestión de riesgos y Reactivación de la Coordinadora Municipal para la Reducción de Desastres - COMRED-, que en coordinación con la CONRED y las Coordinadoras Locales - COLRED- que se conformen o reactiven de las comisiones de los COCODES.	83	Reuniones / acciones concretas año	No	Cantidad de reuniones anuales en las que rinde cuentas públicamente sobre su gestión		Más de una rendición pública de cuentas al año	Una rendición pública de cuentas al año	No existe una rendición anual de cuentas
				Gestión Intermunicipal	Gestión intermunicipal de temas de interés común: Cuencas, residuos, parques y movilidad. Acuerdo Gubernativo 236-2006. Decreto Ley 43-1998 - Cuenca el Pensativo	84	Indicador durante la ejecución: SPI = Avance Real / Avance planificado	SPI = Avance Real / Avance planificado	El Índice de Rendimiento de Programa o SPI indica la eficiencia con la que realmente está progresando un proyecto, en comparación con el programa del proyecto planificado o intención inicial.		SPI > 1		SPI < 1
				Uso del suelo/ordenamiento territorial	Plan de desarrollo municipal y ordenamiento territorial. PDM-OT (Aprobado)	85	Indicador durante la ejecución: SPI = Avance Real / Avance planificado	SPI = Avance Real / Avance planificado	El Índice de Rendimiento de Programa o SPI indica la eficiencia con la que realmente está progresando un proyecto, en comparación con el programa del proyecto planificado o intención inicial.	Dirección de Ordenamiento y Desarrollo Territorial	SPI > 1		SPI < 1
					Calle Modelo (Antigua ordenada. POT aprobado).	86	Indicador durante la ejecución: SPI = Avance Real / Avance planificado	SPI = Avance Real / Avance planificado	El Índice de Rendimiento de Programa o SPI indica la eficiencia con la que realmente está progresando un proyecto, en comparación con el programa del proyecto planificado o intención inicial.		SPI > 1		SPI < 1
					Actualización catastral.	87	Indicador durante la ejecución: SPI = Avance Real / Avance planificado	SPI = Avance Real / Avance planificado	El Índice de Rendimiento de Programa o SPI indica la eficiencia con la que realmente está progresando un proyecto, en comparación con el programa del proyecto planificado o intención inicial.		SPI > 1		SPI < 1



DESARROLLO HUMANO

EJE ESTRATÉGICO PDM-OT	ESTRATEGIA DEL PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL -PEI-			INDICADORES					UNIDAD RESPONSABLE DE EVALUAR	VALORES DE REFERENCIA							
	ESTRATEGIA	PROGRAMA	SUBPROGRAMA	TEMA	SUBTEMA	No.	INDICADOR	UNIDAD DE MEDIDA		DESCRIPCIÓN	UNIDAD RESPONSABLE DE EVALUAR	VERDE	AMARILLO	ROJO			
COMPETITIVIDAD Y DESARROLLO ECONÓMICO E.3. DESARROLLO HUMANO	Educación			Espacios dignos para el aprendizaje							Gerencia de Planificación e Infraestructura	SPI > 1		SPI < 1			
				Construcción de Escuela en San Mateo Milpas Altas. (Espacios dignos para el aprendizaje. Escuela en San Mateo).	155										Indicador durante la ejecución: SPI = Avance Real / Avance planificado	SPI = Avance Real / Avance planificado	El Índice de Rendimiento de Programa o SPI indica la eficiencia con la que realmente está progresando un proyecto, en comparación con el programa del proyecto planificado o intención inicial.
				Espacios dignos para el aprendizaje. Escuela Modelo con proceso pedagógico actualizado / Docentes tecnificados	156										Indicador durante la ejecución: SPI = Avance Real / Avance planificado	SPI = Avance Real / Avance planificado	El Índice de Rendimiento de Programa o SPI indica la eficiencia con la que realmente está progresando un proyecto, en comparación con el programa del proyecto planificado o intención inicial.
				Espacios dignos para el aprendizaje. Construcción de Escuela en San Juan del Obispo.	157										Indicador durante la ejecución: SPI = Avance Real / Avance planificado	SPI = Avance Real / Avance planificado	El Índice de Rendimiento de Programa o SPI indica la eficiencia con la que realmente está progresando un proyecto, en comparación con el programa del proyecto planificado o intención inicial.
				Espacios dignos para el aprendizaje. Programas de nivelación escolar: primaria acelerada y educación básica y bachillerato por madurez.	159										Cantidad de vecinos satisfechos / cantidad de vecinos insatisfechos	Porcentaje	Porcentaje de efectividad
				Programa Educativo de Desarrollo y Refuerzo: cursos intensivos de inglés y computación, cursos de lectura, alfabetización (con apoyo de Conalfa), lectura rápida, clases de refuerzo, entre otros. (Pensum que sustente funcionalidad de cursos)	160										Cantidad de vecinos satisfechos / cantidad de vecinos insatisfechos	Porcentaje	Porcentaje de efectividad
				Programas de desarrollo de competencias digitales y laborales.	162										Cantidad de vecinos satisfechos / cantidad de vecinos insatisfechos	Porcentaje	Porcentaje de efectividad
				Espacios y programa educativos													
Florencia Fase 3. Ciudad Universitaria.	163	Indicador durante la ejecución: SPI = Avance Real / Avance planificado	SPI = Avance Real / Avance planificado	El Índice de Rendimiento de Programa o SPI indica la eficiencia con la que realmente está progresando un proyecto, en comparación con el programa del proyecto planificado o intención inicial.													
Florencia Fase 4: Parque científico - tecnológico agroalimentario y deportivo.	164	Indicador durante la ejecución: SPI = Avance Real / Avance planificado	SPI = Avance Real / Avance planificado	El Índice de Rendimiento de Programa o SPI indica la eficiencia con la que realmente está progresando un proyecto, en comparación con el programa del proyecto planificado o intención inicial.													



ANTIGUA HACIA EL MUNDO

EJE ESTRATÉGICO PDM-OT	ESTRATEGIA DEL PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL -PEI-			INDICADORES					UNIDAD RESPONSABLE DE EVALUAR	VALORES DE REFERENCIA			
	ESTRATEGIA	PROGRAMA	SUBPROGRAMA	TEMA	SUBTEMA	No.	INDICADOR	UNIDAD DE MEDIDA		DESCRIPCIÓN	VERDE	AMARILLO	ROJO
PROTECCIÓN Y APROVECHAMIENTO SOSTENIBLE DEL PATRIMONIO HISTÓRICO CULTURAL E. 4 ANTIGUA HACIA EL MUNDO. Identidad Antigua.			Marca Antigua: Ciudad Patrimonio	Comunicación y divulgación	Marca Antigua. Proyecto de establecimiento de marca ciudad.	190	Indicador durante la ejecución: SPI = Avance Real / Avance planificado	SPI = Avance Real / Avance planificado	El Índice de Rendimiento de Programa o SPI indica la eficiencia con la que realmente está progresando un proyecto, en comparación con el programa del proyecto planificado o intención inicial.	Dirección de Economía y Turismo	SPI > 1		SPI < 1
			Marca Antigua. Catálogo de instalaciones y servicios municipales.		191	Indicador durante la ejecución: SPI = Avance Real / Avance planificado	SPI = Avance Real / Avance planificado	El Índice de Rendimiento de Programa o SPI indica la eficiencia con la que realmente está progresando un proyecto, en comparación con el programa del proyecto planificado o intención inicial.	Dirección de Economía y Turismo	SPI > 1		SPI < 1	
			Marca Antigua. Promoción y desarrollo de las distintas costumbres, tradiciones, cultura viva, festivales y fiestas patronales de las aldeas, colonias y barrios.		193	Indicador durante la ejecución: SPI = Avance Real / Avance planificado	SPI = Avance Real / Avance planificado	El Índice de Rendimiento de Programa o SPI indica la eficiencia con la que realmente está progresando un proyecto, en comparación con el programa del proyecto planificado o intención inicial.	Dirección de Economía y Turismo	SPI > 1		SPI < 1	
			Antigua patrimonio	Comunicación y divulgación	Proyecto especializado de promoción del arte en las calles	194	Indicador durante la ejecución: SPI = Avance Real / Avance planificado	SPI = Avance Real / Avance planificado	El Índice de Rendimiento de Programa o SPI indica la eficiencia con la que realmente está progresando un proyecto, en comparación con el programa del proyecto planificado o intención inicial.	Centro Municipal para las Artes	SPI > 1		SPI < 1
					Antigua patrimonio. Programa de restauración del patrimonio	195	Indicador durante la ejecución: SPI = Avance Real / Avance planificado	SPI = Avance Real / Avance planificado	El Índice de Rendimiento de Programa o SPI indica la eficiencia con la que realmente está progresando un proyecto, en comparación con el programa del proyecto planificado o intención inicial.	Gerencia de Planificación e Infraestructura	SPI > 1		SPI < 1
					Antigua patrimonio. Plan de Primeros Auxilios y Resiliencia para el Patrimonio Cultural en Momentos de Crisis. Plan de Gestión del Riesgo para sitios Patrimoniales (UNESCO-CNPAG)	196	Indicador durante la ejecución: SPI = Avance Real / Avance planificado	SPI = Avance Real / Avance planificado	El Índice de Rendimiento de Programa o SPI indica la eficiencia con la que realmente está progresando un proyecto, en comparación con el programa del proyecto planificado o intención inicial.	Dirección de Medio Ambiente y Adaptación al Cambio Climático	SPI > 1		SPI < 1
					Apoyo a espectáculos en Paseos con Encanto en las aldeas		Indicador durante la ejecución: SPI = Avance Real / Avance planificado	SPI = Avance Real / Avance planificado	El Índice de Rendimiento de Programa o SPI indica la eficiencia con la que realmente está progresando un proyecto, en comparación con el programa del proyecto planificado o intención inicial.	Dirección de Medio Ambiente y Adaptación al Cambio Climático	SPI > 1		SPI < 1
					Concurso de pintura, concurso de cortometrajes, caminatas fotográficas, espectáculos culturales: Concurso de pintura, concurso de cortometrajes, caminatas fotográficas, espectáculos culturales		Indicador durante la ejecución: SPI = Avance Real / Avance planificado	SPI = Avance Real / Avance planificado	El Índice de Rendimiento de Programa o SPI indica la eficiencia con la que realmente está progresando un proyecto, en comparación con el programa del proyecto planificado o intención inicial.	Dirección de Medio Ambiente y Adaptación al Cambio Climático	SPI > 1		SPI < 1



GOBERNANZA

EJE ESTRATÉGICO PDM-OT	ESTRATEGIA DEL PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL -PEI-			INDICADORES					UNIDAD RESPONSABLE DE EVALUAR	VALORES DE REFERENCIA			
	ESTRATEGIA	PROGRAMA	SUBPROGRAMA	TEMA	SUBTEMA	No.	INDICADOR	UNIDAD DE MEDIDA		DESCRIPCIÓN	VERDE	AMARILLO	ROJO
FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL Y DE GOBERNANZA E.5. GOBERNANZA.	Muni.abierta.	Muni eficiente	Muni eficiente	Eficiencia en los servicios	Certificación de calidad en proceso municipales clave (ISO 9001-2015)	197	Indicador durante la ejecución: SPI = Avance Real / Avance planificado	SPI = Avance Real / Avance planificado	El Índice de Rendimiento de Programa o SPI indica la eficiencia con la que realmente está progresando un proyecto, en comparación con el programa del proyecto planificado o intención inicial.	Secretaría de Gestión Estratégica	SPI > 1		SPI < 1
					Muni eficiente. Construcción de edificio Municipal - César Brañas	198	Indicador durante la ejecución: SPI = Avance Real / Avance planificado	SPI = Avance Real / Avance planificado	El Índice de Rendimiento de Programa o SPI indica la eficiencia con la que realmente está progresando un proyecto, en comparación con el programa del proyecto planificado o intención inicial.	Gerencia de Planificación e Infraestructura	SPI > 1		SPI < 1
					Portal web Municipal	200	Indicador durante la ejecución: SPI = Avance Real / Avance planificado	SPI = Avance Real / Avance planificado	El Índice de Rendimiento de Programa o SPI indica la eficiencia con la que realmente está progresando un proyecto, en comparación con el programa del proyecto planificado o intención inicial.	Dirección de Tecnología e Innovación / Secretaría de Gestión Estratégica	SPI > 1		SPI < 1
					App Servicios digitales y Portal web Municipal	201	Indicador durante la ejecución: SPI = Avance Real / Avance planificado	SPI = Avance Real / Avance planificado	El Índice de Rendimiento de Programa o SPI indica la eficiencia con la que realmente está progresando un proyecto, en comparación con el programa del proyecto planificado o intención inicial.		SPI > 1		SPI < 1
					Procesos de compras y contrataciones transparentes y basados en apoyo a la economía local (Muni digital. APP)	202	Indicador durante la ejecución: SPI = Avance Real / Avance planificado	SPI = Avance Real / Avance planificado	El Índice de Rendimiento de Programa o SPI indica la eficiencia con la que realmente está progresando un proyecto, en comparación con el programa del proyecto planificado o intención inicial.	Dirección Administrativa Municipal	SPI > 1		SPI < 1
					Antigua participa	Antigua participa	Antigua Gobierno abierto y participación social (sugerido*)	Campamentos municipales.	203	Indicador durante la ejecución: SPI = Avance Real / Avance planificado	SPI = Avance Real / Avance planificado	El Índice de Rendimiento de Programa o SPI indica la eficiencia con la que realmente está progresando un proyecto, en comparación con el programa del proyecto planificado o intención inicial.	Secretaría de Gestión Estratégica
		Fortalecimiento de las alcaldías auxiliares.	204	Indicador durante la ejecución: SPI = Avance Real / Avance planificado	SPI = Avance Real / Avance planificado			El Índice de Rendimiento de Programa o SPI indica la eficiencia con la que realmente está progresando un proyecto, en comparación con el programa del proyecto planificado o intención inicial.	SPI > 1		SPI < 1		
		Plan de acción de Gobierno Abierto ante la Alianza para el Gobierno Abierto	205	Indicador durante la ejecución: SPI = Avance Real / Avance planificado	Si/No y porcentaje del presupuesto			Participación de la sociedad civil en la programación presupuestaria municipal y porcentaje del presupuesto definido con dicha participación	Participación de la sociedad civil en la definición de un monto inferior al 10% del total del presupuesto	Participación de la sociedad civil en la definición de un monto inferior al 10% del total del presupuesto	No existe un presupuesto participativo		

**Plan de Desarrollo Municipal
y Ordenamiento Territorial**

Municipalidad de Antigua Guatemala
Octubre 2025



M3

Plan de Desarrollo Municipal y Ordenamiento Territorial

Antigua Guatemala, 2025



Municipalidad
Antigua Guatemala



PDM-OT
PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL Y
ORDENAMIENTO TERRITORIAL